

# 杭实产业投资



( 专刊 )

HIIG INDUSTRIAL INVESTMENT

2023  
2023.4.30  
总第37期

01



## 【改革创新】

党建领航聚合力 克难攻坚勇争先

——沈立董事长在2023年系统党建纪检工作会议上的讲话（摘录）

杭实集团召开“串联场景 共享共赢”战略推进会  
探索“实创汇”党建联建 汇聚“链”上共富新动能

创新融资工具的探索

——关于公司发行ABCP融资的可行性研究

杭州市实业投资集团有限公司  
战略发展部 办公室



4月7日，杭实集团召开以“党建领航聚合力克难攻坚勇争先”为主题的2023年系统党建纪检工作会议。集团党委班子成员、市工业工会主任、系统企业党、政、纪、工负责人、党组织副书记、各类先进代表及机关全体党员参加会议。



2月17日，由杭实集团作为承办单位之一的第六届材料基因工程高层论坛在杭州开幕，集团党委书记、董事长沈立作为嘉宾出席会议，并为2022年度杭州青山湖材料基因工程青年科学家颁奖。

# 杭实产业投资 (专刊)

系统内部信息交流资料

HIIG INDUSTRIAL INVESTMENT

2023年第1期

(总第37期)

## 编辑指导委员会

主任:沈立

副主任:钮健

委员:陈国华 沈再名

刘发根 盛晓瑾

陈柏林 叶淦平

刘玉庆

## 编辑部

主编:钮健

副主编:叶淦平

责任主编:王河森 陆舞鹄

夏启祥 俞媛静

章卓佳 陆敏

徐水明 楼红娟

程欣 顾志斌

编辑:王河森 陆舞鹄

黄韞慧

# CONTENTS 目 录

## ● 刊首寄语

场景串联再深化 聚势赋能促发展 ..... (3)

## ● 改革创新

党建领航聚合力 克难攻坚勇争先

——沈立董事长在2023年系统党建纪检工作会议上的讲话(摘录)

..... (4)

杭实集团召开“串联场景 共享共赢”战略推进会 ..... 办公室(8)

探索“实创汇”党建联建 汇聚“链”上共富新动能

..... 党群工作部(11)

创新融资工具的探索

——关于公司发行ABCP融资的可行性研究

..... 财务管理部 徐丽佳(13)

## ● 产业研究与投资

产业园区行业概况及案例分析 ..... 工投发展(17)

综合能源管理行业发展现状 ..... 轻联投资(25)

母基金行业发展情况浅析 ..... 战略规划部(30)

## ● 项目动态

项目动态 12 则 ..... (33)

## ● 杭实简讯

市国资委与杭实集团签订高质量发展综合绩效考核责任书

..... 杭实集团 秦雪璠(36)

# CONTENTS

## 目 录

- 杭实集团与华数集团签署战略合作协议  
..... 杭实集团 王河森(37)
- 南京新工投资集团党委副书记、总经理贾晨一行到访杭实集团交  
流学习 ..... 杭实集团 杜颂兰(37)
- 杭实集团赴大连德泰招商引资 ..... 杭实集团 阎昊(38)
- 杭实集团“串联场景”项目组赴鲁尔物联、同盾科技串联走访  
..... 杭实集团 陈浩(38)
- 杭实集团开展学习贯彻党的二十大精神培训  
..... 杭实集团 陈方泽(39)
- 杭实集团战略性新兴产业投资基金扩募至百亿  
..... 杭实资管 毛天乐(40)
- 杭实资管在 2022 年国资基金大会上斩获重磅奖项并发声  
..... 杭实资管 尹晓宁(41)
- 把握 AIGC 新浪潮 “创见未来”AIGC 主题沙龙在杭实科创中心  
举办 ..... 工投发展 沈颖雪(42)

### ● 百家论坛

- 对话国企掌门人：实业制造、场景串联，老国企焕发新生机  
..... 杭州之声(43)
- 助力五大产业生态圈建设 杭州这家国企有大动作  
..... 潮新闻(45)
- 30 亿元产业基金来了！“中国视谷”点燃“资本推进器”  
..... 中国视谷(46)



### 主办单位：

杭州市实业投资集团有限公司  
战略发展部、办公室



地址：杭州市西湖区宝石山下  
4 弄 19 号

电话：(0571)85212401

(0571)85216820

邮编：310007

传真：(0571)85212401

(0571)85216820

E-mail: hyh@hziam.com

# 场景串联再深化 聚势赋能促发展

2022年,杭实集团党委提出“串联场景 共享共赢”的战略部署,将“串联场景 共享共赢”确立为打造差异化竞争能力核心策略,强化组织领导,高规格成立串联场景项目组;明确工作机制,创新制定项目管理激励制度;广泛开展调研,覆盖了头部企业、投资机构、科研院所、地方政府等主体,深挖需求,拓展产业场景。经过一年的实践,串联场景的氛围不断浓厚,成效持续显现,社会影响力不断扩大。

2023年,杭实集团“串联场景”工作持续深化推进。3月,“串联场景 共享共赢”战略推进会顺利召开,明确了工作的重点要点。集团将以项目投资合作和重大突破性改革为导向,以产业投资数据运营为核心,坚持全局战略全局参与,紧紧围绕“串”、“联”、“库”三个方面开展工作。在“串”方面,上下联动,强化深挖广拓。一是要增强串联开放性,以更加开放、包容的姿态,吸引更多的人、平台、机构参与,扩大社会影响力;二是要提升串联专业性,以市委市政府打造五大产业集群为大背景,以产业研究为驱

动、以强化赛道投资竞争力为目标,以投资协同为抓手,以走访串联各平台谋划深耕赛道的节点型、突破型企业项目为重点。今年以来,集团发挥精准赋能的差异化核心竞争力,联动萧山区、滨江区,推动资金链和政策链两链合一,完成30亿元“中国视谷”基金的组建,初步储备了恒领科技、智慧视通、鉴智机器人、中显全息等一批高科技项目,加速推动“中国视谷”实体化落地建设。三是要强化串联计划性,提高走访匹配度。在“联”方面,精准精细,分类全程落实。要精练点位,细化颗粒;要三线并进,分类串联;要过程监督,结果导向。在“库”方面,打通内外前后,迭代数智赋能。要打通内外,形成潜在投资项目库和要素供给赋能库;要持续跟踪,全程管控;要动态推进,揭榜挂帅。通过多项举措,集团力求形成政企研投并重、广度深度并重、上下左右协同、人工智能协同、挖掘变现一体、利益考核一体的工作格局,推进场景串联工作迈入新阶段,以产业数据运营能力的提升助力杭实集团打造产商融结合的国际化投资平台。

(编辑部)

# 党建领航聚合力 克难攻坚勇争先

——沈立董事长在 2023 年系统党建纪检工作会议上的讲话

(摘录)

今天我们在这里召开系统党建、纪检工作会议,主要任务是:以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,全面贯彻党的二十大精神,深入落实全市“新春第一会”相关要求,总结部署工作、表彰激励先进,动员系统各级党组织和党员干部锚定全年生产经营、改革发展目标任务,进一步提振信心、压实责任,以更坚定的决心、更坚决的力度、更坚实的工作,把企业高质量发展推向更深层次、更高水平,为全市打好经济翻身仗贡献杭实力量。

2023 年是全面贯彻落实党的二十大精神开局起步之年,是“八八战略”实施二十周年,是服务保障亚运会的决战决胜之年,也是集团深化“串联场景 共享共赢”战略、提升差异化核心竞争力、聚力打造产商融结合的国际化投资平台的攻坚突破之年。一系列的任务贯通一体,每一项都离不开党的领导,每一项都与党建纪检工作相融相促。市委刘捷书记在开年全市领导干部大会上强调“开局即决战,起跑就冲刺”,年初集团与市里签订了高质量发展综合绩效考核

责任书,全力拼经济是今年坚持党建领航最重要的目标任务之一。今天,集团党委与企业党组织负责人签订“党建领航 1+1”一企一策责任状,既亮明了集团党委要强化党建引领推动高质量发展的鲜明态度,也发出了发挥企业党组织领导作用、强化党建争先意识、全力打赢“经济翻身仗”的动员令。

下面,借今天的机会,我讲三点意见。

## 一、回顾去年工作,全面增强打造产商融结合的国际化投资平台的信心决心

一是紧扣首要任务强化凝心铸魂有成效。各企业党组织全过程抓好学习宣传贯彻党的二十大精神这个首要任务,组织“第一议题”、理论中心组等各类学习研讨 600 余次、宣讲 275 次,“六学六进六争先”学习实践活动 60 余次,通过书记带头全员学、主题党日深入学、集中轮训专题学等形式,抓实意识形态领域工作和思想建设,集团学习党的二十大精神情况在《杭州日报》刊登,党员职工学做结合、热议二十大报告

获“浙江在线”报道。

**二是突出党建引领推动稳进提质有成效。**各企业党组织发挥组织优势，全力推动稳进提质，广泛开展“支部项目领办”，围绕最难事项、最薄弱环节，领办完成项目近250个；加强党建特色品牌建设，培育形成产业投资、创新创效等各类品牌100余个；创新开展“实创汇”党建联建，在企业价值链、产业链、创新链、业务链上拓展红色朋友圈，有力推动项目招引、投资机遇挖掘、工作难题破解，打开国企“链”上党建工作新局面，经验做法获2022年度全市组织工作最佳创新案例奖。在各企业共同努力下，集团连续五年入围中国企业500强，去年位列第148位，为实现新一轮发展打下坚实基础。

**三是抓实基层基础锻造一流队伍有成效。**各企业党组织全面压实党建责任，持续加强和规范党内政治生活，严格落实“三会一课”、民主评议等党内政治生活制度，不断夯实基层基础。坚持党管干部人才，全链条做好干部“选用管育爱”工作，重点关注年轻力量培育，开展系统优秀年轻干部和集团本级年轻员工专题调研，集团40周岁以下年轻干部比例达31%，复合型干部达79%。各企业加大对高精尖人才引进培育，产教融合充沛产业工人队伍，院士、博士工作站等平台引领企业创新发展，智汇杭实走在市属国企前列。

**四是立足从严从实建设清廉杭实有成效。**各企业党组织夯实全面从严治党主体责任，扎实推进“四责协同”，制定“五张责任清单”，纪检组织全面实施国企反腐倡廉全覆盖无盲区零容忍专项行动，聚焦企业督察、专项检查等推动问题发现和问题整改，健康发展肌体，打造“产业兴杭、清廉至实”清廉国企品牌，热联集团“大宗贸易风险防范”被评为全市优秀实践案例，清廉杭实建设不断推向纵深。

**五是展国企担当凝聚力量助推共富有成**

**效。**各企业党组织响应集团党委号召，组建党员团员志愿者先锋队，累计派出17批次1100余人驰援余杭、拱墅等区抗击疫情，创建国企“无疫单元”，高质量完成616套健康驿站改造，为1723户承租户减免租金超6500万元，涌现全市新时代好党员、集团好支书、优秀志愿者等各类先进94名，杭实志愿者获“央视新闻”等媒体点赞关注。企业党组织带领工会扎实推进“三百行动”和“联乡结村”工作，杭实“致富专线”开进农贸市场等特色做法获多家主流媒体报道，广受群众好评。

## 二、聚力实干担当，奋力交出新一年党建纪检工作的高分答卷

**第一，聚焦“两个确立”“两个维护”，全面强化忠诚担当。**一要持续锤炼政治忠诚。今年，重点是要抓深做实“第一议题”制度和贯彻落实习近平总书记重要指示批示精神闭环管理机制，确保上级各项决策部署落地生根、一贯到底。同时，要认真推行落实上级有关“政治素质负面清单”工作要求，从严从实加强领导班子政治建设。二要不断推动党的创新理论武装走深走实。各企业党组织要把学习宣传贯彻党的二十大精神作为首要政治任务，确保学习教育全覆盖。着力规范理论学习中心组、三会一课、党员春训冬训等，注重将党的创新理论学习与“五大产业生态圈”建设、国资国企新一轮改革任务和企业主责主业等工作目标紧密结合起来，提升学思践悟能力。三要高质量开展主题教育。各企业党组织要按照党中央和省市统一部署，认真组织开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育。

**第二，聚焦党建引领，全力助推打好“两仗”。**一要为打好经济翻身仗聚效提质。深入领会省市决策部署，紧扣重大项目建设、产业投资提质、企业上市提速、招大引强落地等目标，

迅速行动,靠前作为。要层层推进党建工作责任和经营管理责任深度融合,发挥企业党组织领导作用。要持续抓实党支部“项目领办”、党员示范岗责任区创建等工作,引导广大党员在本职岗位上带头干事谋发展、带头创新争一流。要发挥“杭向未来·实创发展”党建特色品牌聚合效应,用好“链”上党建联建,切实将组织优势转化为发展胜势。二要为打好亚运攻坚战聚心汇能。各企业党组织要按照时间节点要求,及时配合上级部门做好亚运会志愿者抽调工作,全力保障被抽调人员全身心投入亚运筹办。同时要落实市委部署,积极参与亚运筹办服务保障工作,弘扬国企积极向上形象,为杭州亚运增光添彩。三要为推动重点改革任务落地聚势蓄能。各企业党组织要以国企改革为契机,全面加强党的领导和党的建设,加快做强做优主责主业,提升品牌、运营、科研等方面的核心竞争力,推动企业高质量发展。

**第三,聚焦组织建设,建强高素质干部人才队伍。**一要更大力度建优建强基层组织。坚持大抓基层的鲜明导向切实扩大党的组织和党的工作有形有效覆盖。进一步加强基层党组织规范化建设,严格落实基层党组织建设基本制度。落实“党建入章”回头看和“党费工作检查”回头看,推动基层基础整体建强,一贯到底。二要更高站位谋划干部人才工作。各企业党组织要认真落实市委《关于奋进“两个先行”提升干部新能力的实施意见》,要以服务保障集团企业产业投资和改革创新为导向,坚持“人才引领、创新驱动”不动摇,打造一支“争着上、闯劲足、干得好”的杭实铁军队伍。三要更高水平提供精准赋能。以营造更加开放包容的干事创业环境为目标,集团要不断升级“杭实大讲堂”梯度培训体系,推行串联场景激励机制,给有能力、有资源、有想法的人搭建平台、畅通路径,系统企业要赋能、支持干部员工融入场景、运用场景,实现人

才成长和企业发展共享共赢。各企业要深化经营体制和业绩考核机制,创新运用超额利润分享、项目跟投等政策工具,落地契约化和任期制管理的最后一公里,为人才能力变现提供资源和平台。

**第四,聚焦护航发展,践行清廉国企建设。**  
**一要强化政治监督推进全面从严治党。**各企业党组织、纪检组织要认真组织学习中央、省市纪检工作会议精神,要持续强化对“一把手”和领导班子监督,要落实“四责协同”机制,同时要强化容错纠错机制建设。要持续发挥监督联席会议制度、督察、内审大监督体系效能,强化数智监督,推动数字化改革和纪检监察业务深度融合。二要系统施治一体推进“三不腐”。要扎紧制度的笼子,同步推进制度建设和刚性执行情况的监督,深化市国资委、集团内部制度检查成果运用,建立整改闭环机制,不断提升整体管控水平。要全面强化纪律建设、加强纪律执行情况的检查,开展经常性纪律教育,把党章党规党纪教育作为必修课,开展警示教育活动,把正向引导和反面警示结合起来,提升不想腐的免疫力。三要厚植廉洁文化推进清廉杭实建设。各级党组织负责人要进一步扛起清廉企业建设政治责任,深入开展清廉车间、清廉工程、清廉部室等清廉单元建设。要深耕“产业兴杭、清廉至实”品牌建设,深化廉洁教育、筑牢思想防线,加快建设“一企一品”廉洁文化阵地,多载体、多形式开展清廉文化建设。要全面开展时代新风宣传教育,加快形成党风企风家风互促共进的生动局面。

**第五,聚焦守正创新,开创宣传思想工作新局面。**各企业党组织一要全面做好意识形态各环节工作。按照意识形态工作清单化要求落实刚性任务。要以主题教育为主线,围绕“提振信心、提质发展”和“办一届成功的亚运会”中心大局,全面深化开展宣传思想文化工作,巩固壮大

主流思想舆论阵地。二要大力唱响强信心主旋律。各企业党组织要结合企业实际,围绕重大节点创新主题宣传。要围绕打好“经济翻身仗”,广泛宣传党员干部带头打拼、勇于争先的好故事,选树先进典型,弘扬正能量。三要统筹发挥统战群团矩阵作用。各企业党组织要深入贯彻落实习近平总书记关于加强和改进统一战线工作的重要思想及关于群团工作的重要论述,全面加强新形势下企业统战工作和群团工作。

### 三、鼓劲加油落实责任,全面提升各级党组织克难攻坚抓中心工作的能力水平

为了全面贯彻“党建强、发展强”的理念,全面提升党组织抓中心工作的能力,全面提升提振党员干部的信心和士气,希望在座各位要有时不我待的危机意识,全面紧起来、动起来,抢抓时间、抢抓机遇,确保完成全年目标任务。下面,我就“党建领航 1+1”工作再提三点要求。

**一是要充分体现党建领航作用。**按照“落实责任、突出重点、突破难点、创新亮点”的要求,系统企业和各位书记在充分调研、分析研究的基础上提出了2023年的经济报表指标和党建重点攻坚项目。经济报表是杭实集团考核责任书的分解和细化,是集团和企业要共同努力和拼搏的量化目标;26个党建攻坚项目是在领导点、书记选,企业多轮研究沟通的基础上,经过逐一“筛选”后确定的,都是紧扣中心工作、贴近基层实际、具有推广价值的“干货”。比如,金鱼集团的“以智能化工厂建设助推企业高质量发展”项目、华丰集团的“富氢面膜创新开发”项目、大桥油漆的“年产4万吨多功能海洋涂料”项目等,都是企业创新驱动、关乎未来发展的重点任务、难点工作。各位书记要坚持结果导向,从强化主体责任入手,确保项目在整体安排上有带动性和示范性,在广大党员职工中有影响

力和美誉度,书记要带着党员职工一起干、一起拼,真正起到领航的作用。

**二是要动态指导精准跟进。**企业的内外部环境每天都在变化,签订了责任书就是一份责任和担当。我们既要讲政治,有契约精神,也要讲究方式方法。各企业党组织要以“项目化”管理的方式,明确企业党组织书记为第一责任人,带头研究制定实施方案,倒排时间节点,做到推进计划明确、预期目标明确、工作措施明确、工作制度明确。企业要建立党建重点攻坚领办项目动态跟进机制,定期看实况、访实情,及时掌握推进情况,对推进不力的及时进行提醒改进。集团要通过经济运行分析会、党建片组会、专题会等方式,听取汇报、座谈交流、现场观摩,强化互动学习和借鉴,扎实推动“1+1”责任项目顺利推进。

**三是要确保责任书落地见效。**“党建领航 1+1”责任书是2023年打赢经济翻身仗的工作载体,是党建凝聚广大干部职工人心,融入生产经营的途径,各级党组织执行经济报表和党建重点攻坚项目的进度、实施效果等内容要作为专项工作纳入“大党建”考核,评估绩效要作为评优评先的重要依据。希望今天的现场签约,能够给书记们带来新的动力,给企业鼓劲加油,在系统形成“一张报表、一个项目、一名书记、一支队伍、一抓到底”“五位一体”的工作局面,确保以高质量党建引领企业更高质量发展。

同志们,功崇惟志,业广惟勤,希望系统各级党组织、纪检组织、全体党员紧紧围绕市委“奋进新时代、建设新天堂”的部署要求,凝心聚力,团结奋进,以党建纪检工作的实干实效、高分答卷,推动各项工作迈上新台阶、取得新突破,为打造中国式现代化城市范例中的国企样板、为实现更高质量的发展提供最坚强的保障。

(根据录音资料整理,未经本人审核)

# 杭实集团召开

## “串联场景 共享共赢”战略推进会

□ 办公室



为进一步深化“串联场景 共享共赢”战略，3月31日下午，杭实集团组织召开“串联场景共享共赢”战略推进会。杭州市、萧山区投资促进局有关领导，集团班子成员，集团部分参控股企业主要负责人，集团本级中层副职以上干部，正泰集团等外部企业代表参加会议。

会议全面总结回顾了2022年度串联场景工作，对2023年串联场景工作任务进行了布置，并对2022年度16个串联场景项目进行了表彰。

萧山区投资促进局、正泰集团等2家特邀单位以及杭实综能、杭实资管、杭实基金、集团党建工作部等4家串联主体作了主题发言和经

验交流。

会议认为，经过近一年的实践，串联场景的氛围不断浓厚，机制初步建立，成效持续显现，社会影响力不断扩大，成为具有一定品牌效应的杭实金名片。2022年串联场景成果主要体现在四个方面：

一是通过串联场景，挖掘投资机会。通过信息耦合、空间耦合、智资耦合，全面深化与高等院校、一流投资机构、头部企业等主体的合作；

二是通过串联场景，实现多向赋能。以更加市场化的机制，更加多跨度的平台，为供需多方以及集团内外提供多维度赋能；

三是通过串联场景，共享成长机遇。与产业



智库高频互动,集团实创汇、杭实大讲堂等成为招商部门、投资机构、高等院校、科研院所、合作区县政府等关联主体交流成长的共享平台,全过程融入人才培养机制;

四是通过串联场景,积累产业数据。一年来汇聚了大量场景资源,显著提升了集团精准赋能能力,大大拓展了共享共赢合作圈,为集团跨周期发展积蓄了充沛能量。

会议指出,2023年集团串联场景的总体思路是:以项目投资合作和重大突破性改革为导向,以产业投资数据运营为核心,坚持全局战略全局参与,突出强化串联小组组织协同的平台作用,紧紧围绕“串”、“联”、“库”三个方面,重塑场景串联工作体制机制,力求形成政企研投并重、广度深度并重、上下左右协同、人工智能协同、挖掘变现一体、利益考核一体的工作格局,力争场景串联工作从浓厚氛围、摸索前进阶段走向工作体制机制基本成型、场景变现多线并进的新阶段,以产业数据运营能力的提升助力杭实集团打造产融结合的国际化投资平台。主要工作思路和举措是:

在“串”方面:要上下联动,强化深挖广拓。一



是要增强串联开放性,扩大社会影响力;二是要提升串联专业性,聚焦投资主赛道;三是要强化串联计划性,提高走访匹配度。

**在“联”方面,要精准精细,分类全程落实。**一是要精练点位,细化颗粒;二是要三线并进,分类串联;三是要过程监督,结果导向。

**在“库”方面,要打通内外前后,迭代数智赋能。**一是要打通内外,形成潜在投资项目库和要素供给赋能库;二是要持续跟踪,全程管控;三是要动态推进,揭榜挂帅。

径,提升串联实效;三是要把握市场和投资机会,推动项目落地。



市投促局将和杭实集团共享资源、共通信息,助力杭实集团创建更多场景、实现更大发展。

集团党委副书记、副董事长、总经理钮健就推进“串场景 共享共赢”战略作了讲话,他强调:集团上下要深刻领会沈立董事长关于“串场景 共享共赢”的核心要求,打造集团差异化竞争能力、真正贯彻企业投资愿景、挖掘更多投资机会、培养复合型人才的有效途径,要深刻领悟串场景的本质属性和把握“找需求、扩资源、能变现”的内在逻辑,重点解决能力不足、如何持续获得场景资源、如何形成市场化机制等问题,具体做好三方面工作:一是要以宽阔的视野实现跨行业串联,不断提升串联的广度;二是要以更精准的需求实现有机串联,不断提升串联的精度;三是要持之以恒地推动,逐步呈现一批标志性成果。



市投促局副局长蔡善强在发言中强调,推进实施“串场景 共享共赢”战略,体现了杭实集团创新、进取、担当的特质,杭实集团要成为杭州市打造产业的国资平台一线部门。场景是一项系统工程,串场景首先要发现场景,抓好三方面工作:一是要深刻把握场景的内涵和外延,挖掘场景需求;二是要明晰串联的操作路

# 探索“实创汇”党建联建

## 汇聚“链”上共富新动能

□ 党群工作部

**编者按:**2022年以来,杭实集团党委进一步全面落实市委市政府制造强市建设和产业发展决策部署,突出党建引领、服务企业,以构建主赛道差异化核心竞争力推动产业高质量发展为目的,创设“实创汇”党建联建特色品牌。通过抓好链上党建,进一步聚焦重点、补齐短板、赋能升级、完善生态,切实发挥党委领导核心作用,取得一系列丰硕成果。其中,《探索“实创汇”党建联建 汇聚“链”上共富新动能》作法荣获2022年度全市组织工作最佳创新案例奖。

杭实集团党委认真贯彻习近平总书记有关产业链创新链推动经济高质量发展的重要论述,聚焦“建联建、带集群、兴产业”,创设“实创汇”党建联建,通过串联场景把党建工作融到“链”上,汇聚共富新动能。

### 一、主要做法

**一是梳理业务脉络,打造“1+4”架构体系。**集团党委聚焦发展战略和主责主业梳理出大宗贸易、产业投资、产业园区建设、老字号营运4条主要业务脉络,主动对接企业上下游、供需方、产学研单位,以党建为桥梁吸纳72家单位(其中非集团投资单位43家)共建“实创汇”党建联建。构建“1+4”联建构架,即在“实创汇”党建联建大框架下,沿着价值链、产业链、产业园

业务链、老字号创新链4条子链条分层分类开展联建活动。

**二是聚焦资源优势,打造共享“数智核芯”。**集团党委以场景数智化为抓手,打造集场景清单展示、资源撮合匹配、项目跟踪管理、关联信息查询等功能为一体的“数智核芯”。场景资源与联建成员单位共建共享,初步形成“点对点”在线串联的“数智驱动路径”和依托数智核芯的场景信息资源构建形成的“综合性聚势赋能平台”两条路径,推动场景资源高效撮合,为实现共富夯实根基。

**三是确保运转高效,打造“共富共赢”工作机制。**党建联建秘书处定期组织会议,交流展示联建合作项目,商议接纳新的链上联建组织等。集团成立串联小组按照“每月一主题、每周一串

联”要求,常态化开展走访调研,梳理产业共富机遇。各子链条开展主题论坛、参学互访、联合培训等促成合作互惠,推动党建联建活动深入持久。

## 二、实际成效

“实创汇”党建联建围绕“串联场景”主题主

线,取得了积极成效:推动构建产业共富的机遇平台;强化研究驱动的产业共富路径;落地一批展现共富担当的基石产业。2022 年落地投资项目 70 个,投资总额 46.17 亿元。工作得到市领导柯吉欣批示肯定,党建联建的做法在市委组织部《组工情况反映》刊登。

### 特色亮点分析

一是突出党建领航功能,通过“组织联建、活动联办、人才联育、品牌联树、场景联创”等举措,广泛开展二十大精神学习宣传、“构建共富生态圈 赋能经济高质量发展”论坛等活动,用党的新思想新理念坚定信念。

二是提升人才孵化功能,成立产业研究委员会,组建专家智库,围绕国家战略、省市产业规划和集团投资生态,落地 8 类主题 14 项研究课题。“杭实大讲堂”人才培育平台实现共享,与在杭高职院校合作设立供应链产业学院,为链上企业培育专业技能人才。

三是拓展联建吸附功能,产业链联建开展“三走近”活动实现靶向投资,在医疗健康、芯片等新兴领域投资超 30 亿元;价值链联建发挥对大宗原材料价格管理优势,运用衍生品工具助力“链”上单位稳定生产经营预期;产业园业务链联建采用“基金+基地”发展模式打造赋能式投资平台;老字号创新链联建串联老字号企业资源打造 43 条红色场景体验线,实现新的协同发展。

# 创新融资工具的探索

## ——关于公司发行 ABCP 融资的可行性研究

□ 财务管理部 徐丽佳

加强国有企业资产负债约束是打好防范化解重大风险攻坚战的重要举措。我司的资产负债率存在控制目标要求，要实现控制目标，仅靠传统通行的债务融资方式非常困难，亟需研究和寻找新的融资工具，采用新的融资方式，拓宽新的融资渠道。新的融资应满足以下条件：既依法合规，又能获得金融市场响应、筹措到公司经营和发展所需资金，还有助于将公司资产负债率控制在合理区间，更不会增加公司财务风险。

目前，能够满足上述条件的财务融资方式除增资扩股外，主要有新增融资出表或列示为权益性工具科目等方式。

近期，我们结合公司实际，对除增资扩股外可实现上述目标的融资工具进行了调研分析，并与相关的金融机构进行了讨论。初步认为，采用中国银行间交易商协会在现行资产支持票据（ABN）体系下推出的资产支持类融资工具——资产支持商业票据（简称 ABCP）融资，有一定的可行性。

现将有关情况分析报告如下：

### 一、公司已尝试过的非债务融资工具简要回顾

我司曾于 2020 年发行过一期 ABS（资产支持证券），优先级票面利率 3.67%，这项融资主要目的是使负债出表。发行后，公司合并资产负债率降低了 0.31 个百分点。但 ABS 单期循环时间短，实际操作中手续繁琐、工作量大，同时测算后 ABS 的实际利率约有 4.20%—4.30%，与同期债务融资相比资金成本略高。

此外，2022 年，我司拟采用并表 ABN 的方式筹集部分资金，该融资方式是通过扩大公司合并资产负债表中少数股东权益以达到降低合并资产负债率的目的，后因银行间交易商协会暂停了这类融资的审批而暂时搁置。

### 二、ABCP（资产支持商业票据）简介

ABCP 是指单一或多个企业（发起机构）把自身拥有的、能够产生稳定现金流的应收账款、票据等资产按照“破产隔离、真实出售”的原则出售给特定目的载体（SPV），并由特定目的载体

以资产为支持进行滚动发行的短期证券化类货币市场工具，为企业提供了兼具流动性和资产负债管理的新型工具。截至 2023 年 2 月 13 日，全市场已发行 344 单 ABCP，发行规模合计 3,895.78 亿元。

ABCP 是定位于 ABN 规则体系下的子品种，即“传统 ABN 产品的短期限、滚动发行版本”，仍从属于 ABN。企业(作为发起机构)发行 ABCP 是按照《非金融企业资产支持票据指引》(2017 版)的相关规定编制注册文件在交易商协会注册。总体而言，ABCP 在注册、备案、发行、存续期管理以及主承销商管理等机制流程方面适用于 ABN 现行相关要求。

以下通过四川港投 ABCP 的案例，简要分析其基本逻辑及结构框架。(见图 1)

1.根据四川港投与其子公司签订的《转让协议》约定，四川港投下属子公司于交割日起将其所持有的基础资产转让给四川港投。基础资产系由四川港投在信托生效日、置换购买日转让给受托人的、四川港投依据《转让协议》从各初

始债权人(四川港投下属子公司)取得的应收账款，具体包括货款、工程款等。初始基础资产应收账款余额为 10.58 亿元，笔数为 77 笔，债务人个数 52 个，涉及 18 个行业，单户债务人最大未偿本金余额为 15,381.02 万元。

2.根据四川港投与中诚信托签订的《信托合同》约定，四川港投拟作为发起机构以持有的基础资产作为信托财产托付给作为受托人的中诚信托，设立“四川省港航投资集团有限责任公司 2022 年度 1 号第一期定向资产支持商业票据信托”作为发行载体。中诚信托作为发行载体管理机构向投资人发行以信托财产产生的现金流为偿付支持的 ABCP，所得的 ABCP 募集资金扣除相关款项(如有)后向四川港投指定的账户中支付。

3.根据四川港投与中诚信托签订的《资产服务合同》的约定，中诚信托委托四川港投作为资产服务机构对信托财产的基础资产的日常回收进行管理和回收。

4.根据中诚信托与光大银行签订的《资金保

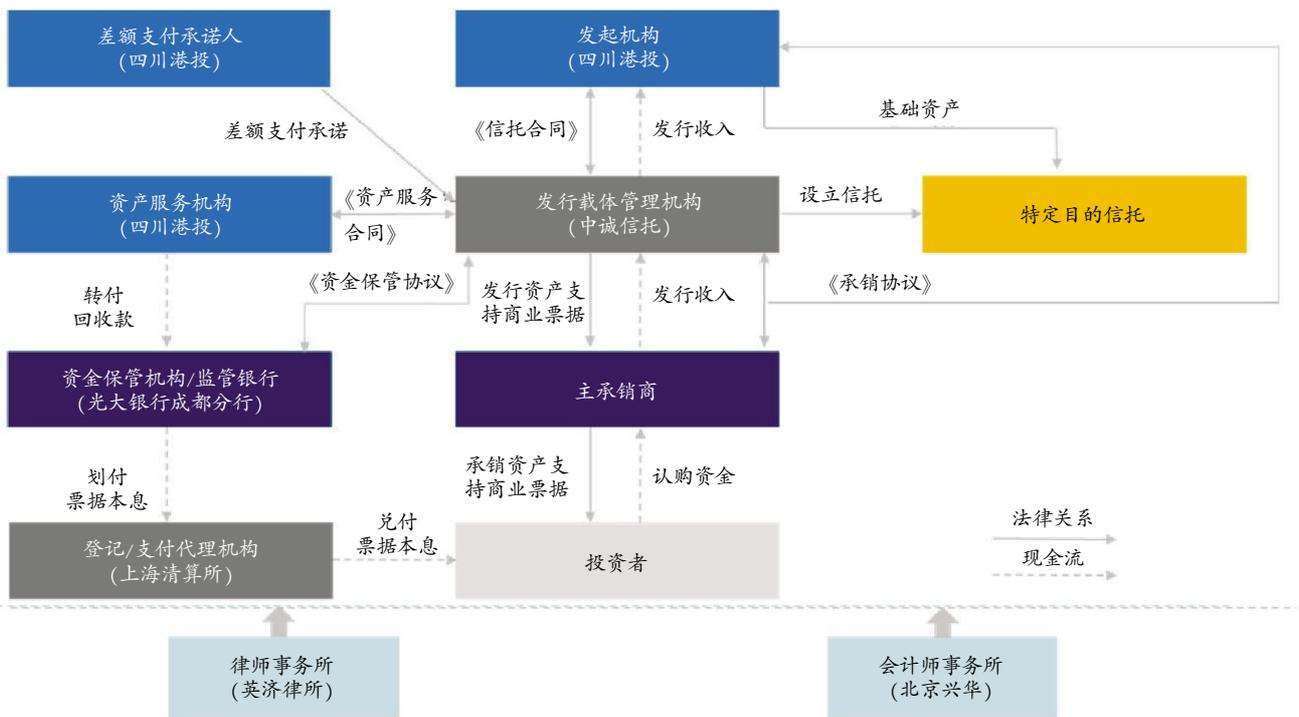


图 1

管合同》的约定,中诚信托委托光大银行对保管资金提供保管服务。

5.增信安排:内部增信包括:1)优先/次级,优先档获得次级档5%的信用支持;2)现金流超额覆盖,入池资产10.58亿元,基础资产池对资产支持商业票据形成超额现金流覆盖。3)信用触发机制。外部增信主要为根据四川港投与中诚信托签订的《差额支付承诺函》的约定,四川港投承担差额支付义务。

6.该 ABCP 将在中国银行间市场上市交易。

### 三、发行 ABCP 融资的优势和劣势

下表简要罗列了同为3年期融资工具,各类融资工具的异同。(见图2)

根据表格反映,对比我司采用的其他中长期融资工具,ABCP 优势在于:

1. 资金成本较低:除特殊目的的银行借款外,ABCP 年化利率(含中介费用,不含次级权益资金成本)大约在 2.57-2.82%,低于普通中长期银行借款、公司债及 ABS 的资金成本;

2. 发行工作量较小:与交易结构设计相似的 ABS 相比,ABCP 由于单期期限通常为 6 个月/9

个月/12 个月,因此同样是存续期 3 年的产品,ABCP 仅需循环滚动最多 6 期即可,可有效减轻各方工作量;

3. 审批及披露要求较低:相比 ABS 和公司债等融资工具发行地点为上海证券交易所,ABCP 发行地点为中国银行间市场。银行间交易商协会的审批及披露要求略低于上交所,发行难度有所下降;

4. 增信成本略低:我司 2020 年发行的 ABS 次级权益资金占发行产品的 8%左右,而 ABCP 次级权益资金占比一般不超过 5%。由于次级权益资金要求的资金成本较高,所以次级占比较低可以有效降低产品总体的融资成本;

5. 可实现债务出表:相较于传统银行借款及公司债融资方式,ABCP 与 ABS 的优点是可实现债务出表,从而达到降低资产负债率的作用。

ABCP 的劣势在于:

1. 中介机构费用较高:相较于 ABS 融资方式,ABCP 的产品发行载体是信托,因此需要额外支付一笔信托服务费用;

2. 利率风险:ABCP、ABS 及公司债融资均采

3 年期融资工具异同对比	ABCP	ABS	银行借款	公司债
融资利率	2.40-2.60% (不考虑次级资金成本)	3.67% (不考虑次级资金成本)	LPR-50BP	3.25%
手续繁简	单期期限通常为 6/9/12 个月,到期滚动循环最多 6 期	单期期限 3 个月,到期滚动循环 12 期	一次性	一次性
发行地点	中国银行间市场	上海证券交易所	无	上海证券交易所
中介机构费用	年化 0.17-0.22% (较 ABS 主要增加信托服务费)	年化 0.13%	无	年化 0.02%
次级增信权益占比	不高于 5%	8%	无	无
融资耗时	2 个半月-3 个月	4-5 个月	1 个月以内	4-5 个月
是否出表	是	是	否	否

图 2

用固定票面利率，因此与银行借款挂钩 LPR 的浮动利率相比，一旦市场层面利率大幅下降，该产品存在一定的利率风险；

3. 融资耗时较长：由于 ABCP 交易结构较为复杂，涉及搭建信托产品等发行载体，因此涉及各中介尽职调查的时间较长，相比于银行借款等间接融资手段，融资耗时较长；

4. 差额补足风险：ABCP 一般需由发行人作为差额补足义务人，一旦原始债务人到期无法足额偿还，发行人将承担差额补足义务。

#### 四、意见及建议

综合以上分析，公司利用下属企业优质的应收账款作为基础资产，采用发行 ABCP 的方

式融入部分资金作为公司财务融资的补充是较为可行且合理的。且 2020 年发行的 ABS 即将于 2023 年年中左右到期清算，因此作为 ABS 的替代和延续，发行 ABCP 也有一定的必要性。如果按发行 10 亿元 ABCP 额度匡算，我司合并资产负债率预计降低 0.3 个百分点。

此外，根据了解，相较于下属企业直接作为 ABCP 的发起机构，由杭实集团作为发起机构，可以有效利用杭实集团的 AAA 级信用等级，能将融资票面利率降低 0.8-1.0 个百分点左右。

综上，公司可考虑以发行 ABCP 方式，筹措部分资金补充流动性，助力公司控制资产负债率，控制财务费用和财务风险。





## 一、产业园概述

产业园区指在一定的产业政策和区域政策的指导下,以土地为载体,通过提供基础设施及综合配套服务,吸引特定类型、特定产业集群的内外资企业投资建厂,通过资本、产业、技术、知识、劳动力等要素高度集结,增强产业竞争力,并向外围辐射的特定区域。

目前,国内产业园类型逐步多元化,产业园区大致可以按照三个维度分类,分别为按发展阶段、投资模式、产业集聚度来分类。按发展阶段分是指园区四次发展迭代阶段分为1.0、2.0、3.0、4.0园区。按投资模式分是指园区投资主体及开发主导权归属的差异。按产业集聚度分是指沿着特定产业链条、产业主题或特色(例如:文创、物流、生物医药等),是否形成规模化的产业集聚。

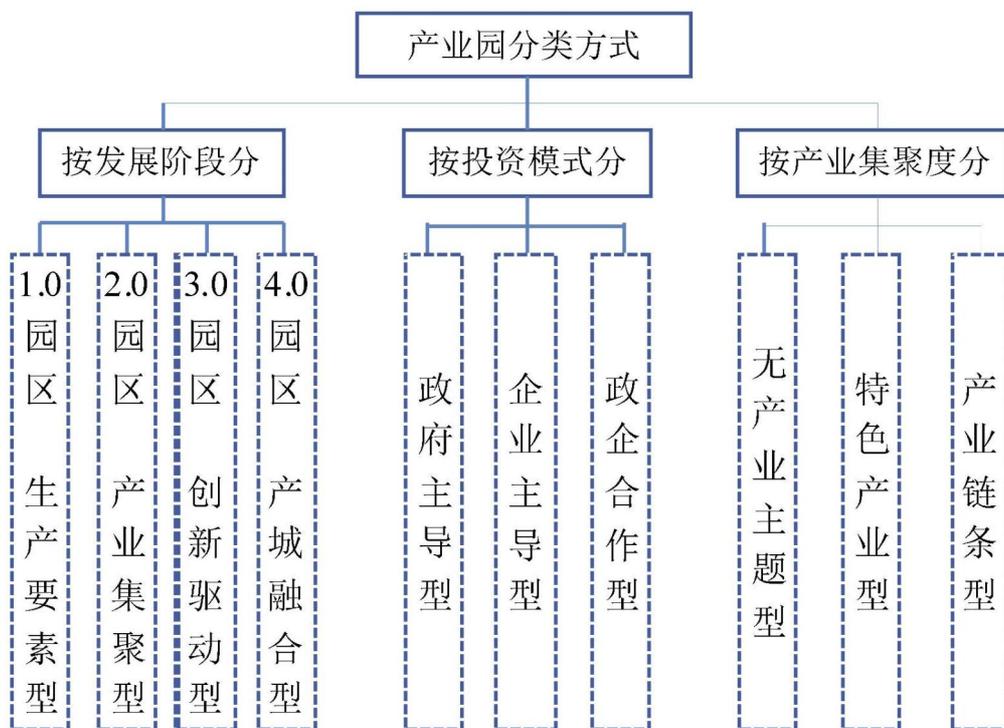


图1 不同划分维度的产业园分类方式对比

## 二、产业园生态圈

产业园生态是由各类主体要素构成的有机整体,主体要素类型丰富,主要由通过投资运营主体的整体规划,实现空间载体的落地,通过产业招商引资,实现空间载体的企业入驻,通过运营管理,为入驻企业提供配套服务。

投资建设运营主体从早期的园区管委会,逐步向专业产业地产商、孵化器运营商、投资机构以及政企联合体等多元化市场主体过渡;空间载体从标准化空间载体逐步向非标类产业空间载体及配套商务设施、生活设施等转变。入驻企业从无产业主题要求,逐步向特定产业集聚转变。配套服务机构也越来越多样化,从早期提供物业管理、中介机构等逐步向提供专业服务的科技服务公司、金融机构、能源管理服务公司等扩展。

各类主体通过空间共享与服务联动,形成了良好的园区生态。首先,投资运营主体通过园区的规划建设与招商引资,在物理空间上形成企业集聚;同时,引入配套服务机构,提供产业服务,促进企业与园区软环境之间的粘合;最终达到各类主体之间的合作互动,共同构成一个有机整体。这种共生互促关系是园区区别于一般自发形成的工业集聚区或办公楼宇群落的重要特质,使得产业园对产业发展具备更强的支撑促进作用。

## 三、产业园行业发展特征

(一)政策主导性较强,主导产业与产业园建设体系逐渐完善;产业园区在推动区域产业升级和经济结构调整中占有重要地位,因此当前国内大部分园区仍以政府主导的投资模式为主,产业园区内的主导产业通常会较大程度上

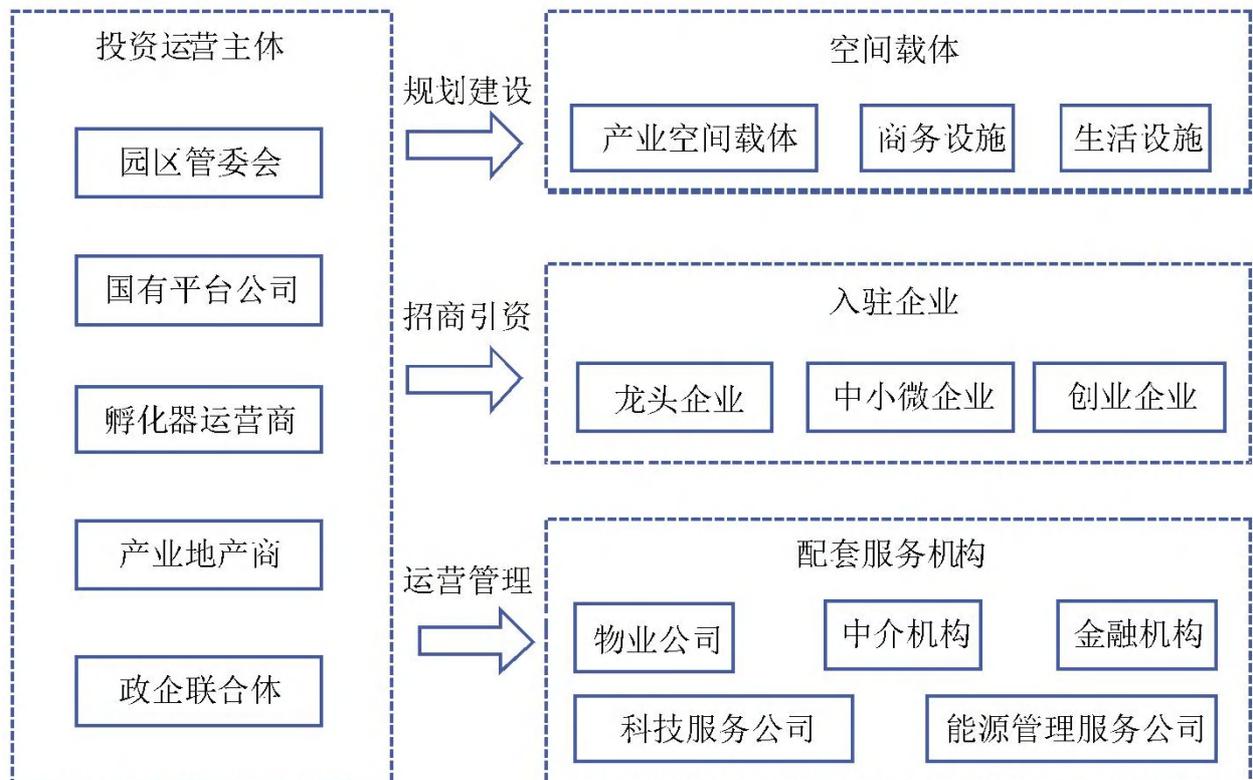


图 2 产业园是由各类主体要素构成的有机整体

受到国家宏观产业政策及当地政府具体产业规划的影响,并不断贴合产业园自身建设体系。

(二)提供配套运营服务、追求多元长期稳定回报:相较于传统土地运营模式,增值服务及金融投资联动服务更加贴合产业园升级扩张诉求,也逐渐成为产业园盈利新增长极,同时产业园提供的配套环境及服务也一定程度上增加了客户黏性。

(三)产业载体空间的需求形态日益多元,由传统工业大厂房拓展至产业片区、产业社区、产城融合模式;随着高科技产业和服务业的快速发展,产业园区对空间载体的需求也日益增加,逐渐引入办公、文化、商业、休闲等要素。值得注意的是,产业园内同一片区成本不同的经营性用地(商服类用地)和非经营性用地(工业用地)在实际使用上或无较大差异。

(四)产业集聚效应呈区域化差异:受产业转移、区域特点及地理环境等因素影响,产业集聚呈区域化差异;我国东部地区受益于良好经济基础,以新兴产业研发和金融、信息等高端服务产业园为主;中西部地区通过承接产业转移以传统制造业园区为主。

#### 四、产业投资运营商发展趋势

在后疫情时代,美国对中国遏制力度加大,经济全球化遭遇逆流,全球先进制造业竞争加剧,全球制造业格局面临重大调整,在“中国制造2025”战略指引下,传统制造业正转型升级,对国内产业投资运营商提出更高的要求。

(一)产业用地供应趋紧趋严,工业用地获取门槛提高。

国内各主要城市以提高土地集约利用水平为核心导向,逐步加强工业用地精细化管理,重视产业用地使用效益评价和履约监管。一是土地供应阶段进一步趋紧趋严。在土地供应阶段,“标准地”(明确亩均投资强度、亩均税收、容积

率、能耗、环境等控制性指标)供应占比逐步提高,“弹性年期出让”、“先租后让”等灵活供地形式逐步试点施行,部分区域取消工业厂房预售制度,部分城市甚至出台政策“严格控制引进无实质性产业内容的平台型项目”。二是投产阶段政府重视效益评价和履约监管。针对园区重资产投资,政府日益增长的发展需求和园区运营主体有限的产业导入能力之间的矛盾日益突出,产业园区投资运营主体获取工业用地的门槛提高,同时还需在项目建设投产阶段接受政府对标准地的使用监管和产出效益评价,园区投资强度和税收等指标如未达到前期与政府签订的履约监管协议要求,可能还会面临税收补偿、土地款差额补偿等罚款,同时将失信于供地政府,不利于后续的持续性发展。

(二)商业逻辑陷入困境,产业招商能力有待提高

经济工作“稳”字当头,房地产投资依旧处于下行区间,新基建投资带动效应加大,高端制造业投资或将继续保持快速增长,在产业地产领域或产业园投资运营领域,传统的房地产开发商逻辑逐渐陷入困境,在向轻资产运营转型的过程中,产业资源的获取能力成为制约发展和转型的瓶颈。一是传统房地产开发商逻辑陷入困境。2022年以来的货币政策以“稳”为主基调,降准、结构性降息接连而至,绿色发展、小微企业、科技创新等领域将是货币政策重点发力的领域。对产业园区投资运营商而言,物业租赁压力增大,传统产业园区投资运营企业资金链持续沉压,融资意愿加大,传统房地产开发逻辑的产业园区投资运营商相继陷入困境或调整,主要体现为单个项目盈利水平不断下降,整体园区投资营业收入和利润规模无法稳定持续提高,因疫情和经济下行影响经营性波动变大,自持物业资产难以盘活等。二是产业招商运营能力有待提高。从传统地产商转向专业产业园投

资运营商,核心在于产业资源的获取,需要一定的能力建设过程,主要包括:(1)项目拓展没有强大抓手、产业资源招商优势特别是异地招商优势不够明显;(2)园区运营服务收益点挖掘不够充分且尚未产生规模效应;(3)产业招商和产业投资协同模式需要进一步完善,通过产业招商发现高成长性投资价值企业模式已成熟,但围绕投资企业挖掘、带动其产业链上下游企业招商落户的良性循环建立迫在眉睫。

## 五、产业园区案例分析

### 标杆企业分析:张江高科

上海张江高科技园开发股份有限公司(简称“张江高科”)于1996年4月在上交所挂牌上市。经过二十多年发展,已成为上海科创中心建设核心区的重要上市开发主体。2014年以来,从主要依靠房地产出售为传统的科技园开发运营商向“新三商”转型发展,即全产品线的科技地产商,全创新链的产业投资商和全生命周期的创新服务商。张江高科的控股股东为上海张江(集团)有限公司,实际控制人为上海浦东新区国资委。上海张江(集团)有限公司(简称“张江集团”)主要从事上海张江高新技术产业开发区内的市政基础设施开发建设,工业厂房、商业办公房的开发与经营。张江高新技术产业开发区管理委员会提供行政服务,代表政府对张江高新区政策落实和综合协调;以张江集团为主的国资功能性建设管理平台,指导管理各产业基地项目公司的建设相关工作;张江高科作为张江高新园区运营公司,以新模式开发园区和投资引育企业和产业集群。

#### (一)业务模式

##### 1、全产品线的科技地产商

通过打造全生命周期空间载体,为科技企业提供从孵化到研发办公的全产业产品线空间体系。同时,根据不同产业集聚要求,形成了技

创区、集电港、张江中区等多个特色产品区域集聚地。

##### 2、全创新链的产业投资商

产业投资是张江高科“新三商”战略核心所在,是张江高科加快从房地产公司向高科技投资公司转型的关键,为企业提供全创新链的产业投资,实现从天使、VC、PE到股权融资、投贷联动和产业并购的全投资链布局。张江高科利用园区开发运营商的优势,可以选择其中的优质企业进行股权投资——为企业提供融资,有利于吸引优质企业入驻园区,张江高科在获得租金的同时从中获得投资收益。而优质企业则由此获得成长,甚至上市。转型后,张江高科的主营业务仍然由房地产销售、租金和服务费构成,但不再是利润的主要贡献者。张江高科充分享受园区高新企业发展红利,而投资方式也不仅仅限于直投,还有参股基金和管理基金投资,近5年投资收益占总营业利润比重超70%。投资一批,持股一批,上市一批,退出一批,储备一批,行成投资业务的良性持续滚动。

##### 3、全生命周期的创新服务商

公司加速从园区开发商向创新创业集成服务商转变,提供全生命周期的创新创业服务。早期,公司通过帮助企业进行注册、提供报税、人事招聘等服务来接近企业,了解企业经营状况。中后期,公司通过挖掘客户的潜在需求,创新服务种类,形成了多项衍生增值服务,覆盖了咨询、金融、孵化、物流仓储、园林绿化等各个方面。公司通过开展创新服务业务,一方面可以帮助园区企业快速成长,另一方面可以挖掘到有成长潜力的优质企业,进而对其投资实现收益。同时,提供的优质服务还有助于提升园区的口碑,吸引更多优质企业入驻,形成良性循环。

#### (二)资源能力及成因分析

1、招投联动,先租后售,提前锁定小巨人企业

张江培育孵化了不少优秀科技企业。在空间载体建设过程中，公司就以先租后售和招投联动的方式引进了多家相关领域的领军企业。招投联动方式深度绑定产业，从客户变股东，从物业持有者变身投资人，做强做大张江产业生态圈并享受丰厚投资回报。

### 2、产业方向聚焦，吸附产业链上下游

专注生物医药、集成电路和软件信息的产业方向，现今张江的生物医药和集成电路集群规模和质量在全国首屈一指。园区产业链优势明显，张江高科在园区内打造了一批完整的产业链，形成了产业集聚效应，上下游企业之间协同发展，在不同环节发挥各自的“长板效应”。

园区内的集成电路产业形成了包括集成电路设计、芯片制造、封装测试、设备材料在内的完整产业链，覆盖企业逾 250 家，2021 年全球芯片设计 10 强企业有 7 家在张江设立研发中心、总部，全国芯片设计 10 强企业有 7 家总部位于张江，全国已上市的 30 家集成电路企业有 17 家位于张江，张江 2021 年全年集成电路设计企业销售额 812.61 亿，同比增长 40.03%，产业比重占上海 66.48%。园区内的生物医药行业形成了从新药研发、药物筛选、临床研究、中试放大、注册认证到量产上市在内的完备创新链，是中国研发机构最集中、研发链条最完善、创新活力最强、新药创制成果最突出的标志性区域。

### 3、紧跟发展步伐，持续取得政策红利

从第一批国家级高新区开发区，到划入上海自贸区部分，再到成为国家自主创新示范区，随着国家战略调整，张江的政策福利效应不断叠加。政策红利是张江园区发展一大助力。自 1999 年上海市委、市政府决定实施“聚焦张江”战略以来，高新技术企业纷纷入驻园区，各类科研机构纷纷向张江集聚、资本及人才纷纷涌入张江。张江高科作为张江园区唯一的上市实体，

是张江园区开发、运营、服务的主力军，得到了各级政府的大力支持，政策优势明显。

### 4、做细产业服务，进行园区价值二次开发

通过创新服务业务，一方面可以帮助园区企业快速成长，另一方面公司可以挖掘到有成长潜力的优质企业，进而对其投资实现收益。公司提供的优质服务还有助于提升园区的口碑，吸引更多优质企业入驻，形成良性循环。

### (三) 产业园退出机制

张江高科园区的主要退出方式依然为物业载体的销售，该部分销售收入从 2014 年开始持续减少，2014 年物业载体销售为 18.93 亿元，占营业收入 63.06%，到 2018 年物业载体的销售仅有 1.59 亿元，而物业载体销售收入减少背后的关键在于 2017 年浦东新区国资委开始严格控制张江高科物业载体的销售业务，导致张江高科失去了物业载体销售的主动权。

2021 年张江高科参与发行的“华安张江光大 REITs”在上海证券交易所发行，成为“全国首批、上海首单”。上市至今，累计涨幅超 40%，反映出资本市场对“华安张江光大 REITs”底层资产质量以及园区运营能力的认可。通过公募 REITs 盘活了优质的存量基础设施资产，调动国内外金融机构和投资者参与上海科创中心的基础设施建设；为张江高科打通新的资本市场通道。

### 标杆企业分析二：东久新宜

东久新宜(中国)企业管理有限公司(简称东久新宜)是由东久(上海)投资管理咨询有限公司(“东久中国”)及新宜(上海)企业管理有限公司(“新宜中国”)两家公司合并成立，股东包括瑞士合众集团(Partners Group)、行健资本(Step Stone Group)、红杉资本、CPE 源峰及 D1Capital Partners 及原有股东华平投资等。东久新宜旗下包括工业与生物医药园区、城市更新、智慧物流与冷链，数据科技四大业务板块，在中国一线及

1.5 线城市持有资产总建筑面积超过 1,000 万平方米,总资产管理规模超过 110 亿美元。东久新宜中承担产业园区相关职能的板块基本来自原东久中国的部分。

### (一)业务模式

东久中国原是由美国华平投资集团全力打造的,专注于新经济及智能制造产业基础设施综合服务平台提供商,东久中国聚焦中国城市圈带发展战略,布局长三角、京津冀、粤港澳大湾区及中西部等重点区域和城市。东久中国持有的载体生态体系主要包含 4 种:新经济总部园区、研发创新中心、智能制造基础设施园区和数据中心。而其园区投资运营模式是依托华平投资等金融机构的投资,以自建与收并购方式投资物业,以产业基金方式投资企业,运营上通过组建高效团队自持物业,最后通过 REITs 或股权转让的方式退出。

### (二)资源能力及成因分析

#### 1、投资先行,打通产业链资源

东久中国时期背靠华平投资,东久中国集合了一批优秀的投资机构,提供美元与人民币双币种灵活的投资机制。依托产业投资带动招商,依靠华平投资的资源整合力量,对产业链终端龙头企业进行投资,联动龙头企业的上下游企业客户资源,将企业引入园区。

新主体东久新宜主要依托的则是新宜资本,重点布局新一代信息技术、生物医药健康、新能源、新材料、人工智能、先进智能制造、智慧物流与冷链上下游、绿色环保等战略新兴产业领域,打造全产业链生态闭环。

#### 2、聚焦产业客户,打造优质产业生态

集聚了一大批优质的新经济产业租户,以各类型园区产品为基础,高效匹配新兴产业与高端制造客户战略性选址需求,为产业租户创造优质产业生态环境,推动资源整合,助力产业升级。目前东久新宜的产业资源主要集中在生

物医药、新能源汽车、能源化工、新一代信息技术、智能制造及高新材料六大类。同时,东久新宜也拥有自己的运营管理子公司,对产业客户提供各项产业落地相关服务。

### 3、联动政府资源,争取政策支持

与地方国资背景的产业园区投资运营商,如临港集团、张江高科等,建立战略合作关系,引入大量符合政府规划要求的优质企业。在争取政府政策支持的同时,实现当地政府税收规模及新增投资、就业人数的突破。全力打造具备优质产业基础的,为政府所欢迎的高品质新经济总部园区和智能制造园区项目。

依靠与在地政府及管委会的紧密联系,东久新宜通过自主拿地,与政府管委会合作投资建设及运营,直接通过资产收购取得建成园区以及为政府运营园区等多种方法获得空间载体,以上海为原点,逐步向外拓展,快速做大了规模,目前,东久新宜在全国已有园区 110 个。

### (三)产业园退出机制

由东久新宜直接持有(非轻资产)的园区项目在进入稳定运营期 2-3 年后,就会考虑以项目公司股权交易的形式完成退出,交易对手为认可东久新宜空间载体资产价值及优秀运营能力的境内外主体。除此之外,中国首批“长三角一体化”高端智能制造园区 REITs:国泰君安东久新经济产业园封闭式基础设施证券投资基金(“东久 REIT”)508088.SH,已于 2022 年 10 月 14 日在上交所上市,是全国首批以标准厂房为基础资产的产业园公募 REITs 项目之一。东久 REIT 的基础设施资产由位于上海市及江苏省核心产业区的 4 处智能制造标准厂房产业园组成,总建筑面积达 28.4 万平方米,估值约 13.76 亿元,资产服务于以战略新兴产业为代表的制造型企业,已吸引 45 家优质企业入驻,截止 2022 年 6 月 30 日,整体出租率达 100%,运营稳定高效。

### 特色产业园案例分析:中电海康+乌镇街

中电海康是中国电科核心骨干企业,智能物联网领域龙头企业和全球化企业。旗下拥有海康威视(股票代码:002415)和凤凰光学(股票代码:600071)两家上市公司、多个专业化业务单元以及一个成果转移转化和双创平台,成员单位已达十余家,形成了智能物联网领域较完整的产业布局,涵盖智慧城市、高端存储芯片、数字安防、数字存储、智能控制、机器人、智能照明、光学仪器等业务。2016年中电海康集团与桐乡市政府合资成立浙江乌镇街科技有限公司(“简称乌镇街”)。乌镇街成立初期的功能职责为中电海康的创新创业平台,依托世界互联网大会聚集效应以及中国电科、中电海康资源优势,打造电子信息领域技术成果展示、交流、交易、孵化平台,同时也是中电海康内部承接各类大型会展、产品技术交流、营销方案的平台。目前乌镇街运营中国电科成果转化(浙江)中心、中国电科乌镇基地、中电海康总部基地等综合体。并在杭州、北京、苏州、乌镇等地设有孵化基地。

#### (一)中电海康产业生态资源

中电海康拥有两家上市公司、一家国家一类研究所、多个专业化业务单元,形成了智能物联网领域较完整的产业布局,产业覆盖涵盖智慧城市、高端存储芯片、数字安防、数字存储、智能控制、机器人、智能照明、光学仪器等领域。中电海康旗下拥有四只基金,分别由中电海康、海康威视、无锡科技乌镇街三家公司作为基金管理者,总管理金额超20亿,以海康“创新联合体”战略为中心,打造“IC+AI+IoT”生态布局,强化多传感融合、云边融合、物信融合,推动物联网生态硬核科技发展,重点布局安防领域、产业基础、网信体系、电子装备的产业,发挥海康产业体系的资源优势,通过基金投资,构建“产业+资本+资源”的联动,实现被投资企业充分融入海

康创新联合体,构建产业生态价值。

#### (二)乌镇街产业资源整合能力优势分析

中电海康为乌镇街运营产业园提供了中国电科、中电海康、全国央企、高校产学研等各类产业相关资源,这些资源所关联的产业、技术、人才、资金等,是乌镇街能够做好产业园最重要因素,同时也是乌镇街相较于其他运营商来说,最大的核心竞争力。乌镇街借助中电科集团和中电海康,获取的核心资源主要包括:1、中国电科资源:JG电子主力军、网信事业国家队、国家战略科技力量。拥有国家级科研院所46家、国家级重点实验室18个。2、中电海康资源:形成了安全电子领域较完整的物联网系统和产业布局,涵盖数字安防、光学仪器、数字存储、智能控制、智慧城市与物联网应用、智能照明等业务。3、全国央企资源:中国电子科技集团有限公司作为中央企业熠星创新创业大赛的主要承办单位,与国内96家中央企业建立产业资源及项目评选机制。4、高校产学研资源:与包括清华大学、浙江大学、华中科技大学、电子科技大学西安电子科技大学等在内的百余所国内顶尖理工类高校和科研院所建立合作关系。

#### (三)乌镇街公司运营园区概况

作为轻资产运营公司,乌镇街管理运营园区集中在长三角地区,且都为代运营项目,但收取运营费用相对较高。

1、中国电科乌镇基地(互联网产业创新服务综合体)

中国电科乌镇基地起源于1500m<sup>2</sup>的乌镇街物联网科技企业孵化器,2019年经批准成立中国电科乌镇基地,占地33亩,建筑面积约20000m<sup>2</sup>。基地目前已签约入驻企业47家,注册资金近4亿元,去化率接近100%,每年乌镇街公司从乌镇政府获得的运营费用约为500万,基地开园两年来累计实现营收近4.25亿,税收超过1800万元。

## 2、中电海康总部基地(物联网先进技术创新服务综合体)

中电海康杭州总部基地包括中电海康集团总部基地以及中国电科成果转化(浙江)中心知产基地两部分。其中中电海康总部基地(物联网先进技术创新服务综合体)于 2020 年 4 月投入使用,占地 103 亩,是基于物联网、大数据、人工智能等技术打造、集数字化和智能化于一体的全新智慧园区,其中用于孵化加速的产业运营面积约 48000m<sup>2</sup>。基地开园两年,去化率 100%,主要产业定位为智慧安防与智慧制造,每年乌镇街公司从余杭区政府获得的运营费用补贴超过 700 万元,主要用于奖励产业导入及人才引进。

## 3、国家双创示范基地(长三角成果转化中心)

苏州基地于 2022 年 1 月开园,总运营面积 3000m<sup>2</sup>,处于招商储备阶段,目前去化面积不多,每年运营费用约 300 万元。

## 4、临安基地

临安基地目前处于筹备阶段,总运营面积

超 20000m<sup>2</sup>,主要招商方向为电子信息、集成电路、芯片产业,每年运营费用约 700 万。

根据对以上产业园行业代表性企业及特色产业园案例的研究,原先主业为产业园开发商、投资公司、孵化器运营商、科技企业的四大类型主体企业从事产业园投资运营时,成败的关键在于产业园内容,即产业资源引入。未来专业产业投资运营商核心竞争力可从以下五个方面构建:1、强化产业投资赋能,以投资撬动产业资源,作为园区内容导入基础;2、坚持产业聚焦,围绕某个或某几个赛道,深挖产业链上下游,提升产业协同,打造共赢生态圈;3、积极联动政府资源,通过产业导入、贡献税收,获得政策红利;4、细化产业服务,提升园区价值,贯彻孵化、加速功能,陪同企业共同成长;5、通过发行 REITs,利用资本市场实现固定资产投资退出。

(文章为产业研究报告《专业产业园区投资运营商模式分析》的节选内容)



# 综合能源管理行业发展现状

□轻联投资

综合能源管理是为满足终端客户多元化能源生产与消费的能源管理服务方式，改变以往各种能源供应系统单独规划、单独设计和独立运行的既有模式，在一定区域内利用先进的物理信息技术、智能技术以及创新管理模式，整合区域内水、电、油、气、光、风、热、冷、储能等多种能源形式，在规划、设计、投资、建设和运管的过程中，对各类能源的分配、转化、存储、消费等环节进行有机协调与优化，实现多种异质能源子系统之间的协调规划、优化运行、协同管理、交互响应和互补互济，在满足系统内多元化用能需求的同时，有效地提升能源利用效率，促进能源可持续发展，降低能量损耗和减少污染排放，充分利用可再生能源的新型能源供应管理系统。

综合能源管理主要包括家庭能源管理、企业能源管理、园区能源管理、区域和城市能源管

理。通过综合能源管理数字化系统，可以为用户提供覆盖能源使用情况监测、能源使用效率监测、碳排放监测与管理、碳排放数据分析、碳资产管理等全链条数字化服务，还有助于客户实时了解和管理能耗情况，提高用能效率，此外，在能源服务中，还伴随着相关数据服务，挖掘能效管理的大数据，为社会和区域等更大范围的能源管理提供信息支撑。

## 一、国外现状

从国外综合能源管理的发展历程来看，先后出现了能源组合供应式服务、新技术/新模式融合式服务、系统集成式服务等三种业务形态。能源组合供应式服务是将不同种类的能源组合并向用户供应。早在1909年，电力和天然气的组合供应就已出现。新技术/新模式融合式服务

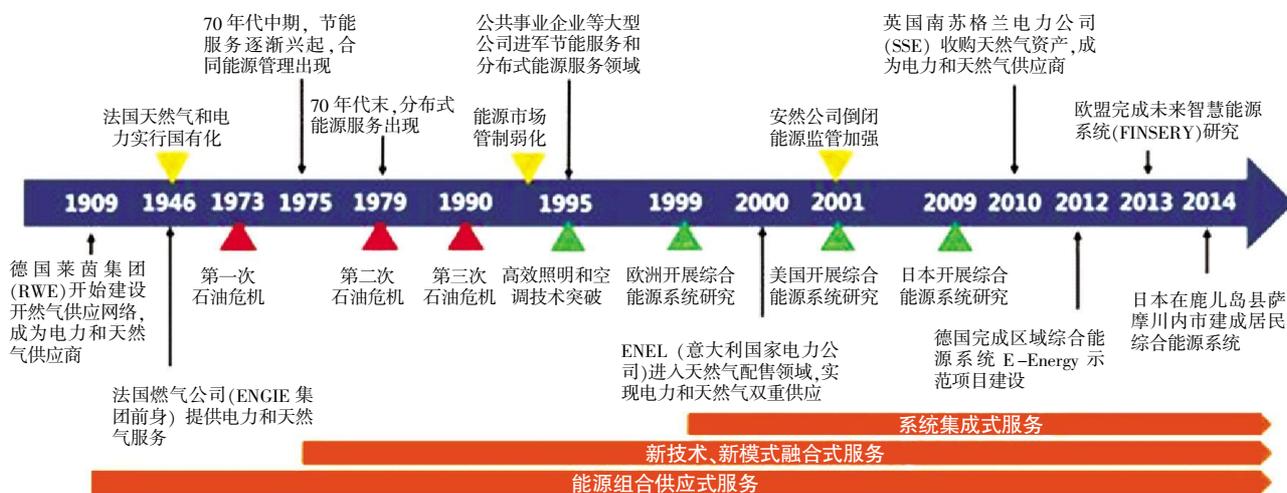


图 1 外国综合能源管理发展路线

是将新技术或新商业模式与能源生产消费相融合,使其更加绿色、高效、便捷。自 20 世纪 70 年代,以分布式能源技术和节能技术、合同能源管理为代表的新技术、新模式融合式服务逐步涌现。系统集成式服务是基于能源系统的综合集成优化,为用户提供能源整体解决方案。进入 21 世纪,综合能源系统研究在多国兴起,构建区域综合能源系统并提供集成式服务成为新趋势。

### (一) 欧洲

欧洲是最早提出综合能源管理概念并最早付诸实施的地区,其投入大,发展也最为迅速。早在欧盟第五框架(FP5)中,尽管综合能源管理概念尚未被完整提出,但有关能源协同优化的研究被放在显著位置,如 DGTREN 项目将可再生能源综合开发与交通运输清洁化协调考虑;ENERGIE 项目寻求多种能源协同优化和互补,以实现未来替代或减少核能使用;Microgrid 项目研究用户侧综合能源系统,目的是实现可再生能源在用户侧的友好开发。在后续欧盟框架中,能源协同优化和综合能源系统的相关研究被进一步深化,一大批具有国际影响的重要项目相继实施。

根据 UtilitiesUK 集团的市场调研,欧洲已经涌现出上千家能源服务公司。对于欧洲很多国家而言其能源系统间的耦合和互动急剧增强,德国是典型案例。

德国的企业侧重于能源系统和通信信息系统间的集成,其中 E-Energy 是一个标志性项目,并在 2008 年选择了 6 个试点地区,进行为期 4 年的 E-Energy 技术创新促进计划,总投资约 1.4 亿欧元,包括智能发电、智能电网、智能消费和智能储能 4 个方面。该项目旨在推动其他企业和地区积极参与建立以新型信息通信技术(ICT)通讯设备和系统为基础的高效能源系统,以最先进的调控手段来应付日益增多的分布式电源与各种复杂的用户终端负荷。通过智能区

域用能管理系统、智能家居、储能设备、售电网络平台等多种形式开展试点,E-Energy 最大负荷和用电量均减少了 10%~20%。此外,在 E-Energy 项目实施以后,德国政府还推进了 IRENE、PeerEnergyCloud、ZESMIT 和 FutureEnergyGrid 等项目。

### (二) 美国

在管理机制上,美国能源部(DOE)作为各类能源资源最高主管部门,负责相关能源政策的制定,而美国能源监管机构则主要负责政府能源政策的落实,抑制能源价格的无序波动。在此管理机制下,美国各类能源系统间实现了较好协调配合,同时美国的综合能源供应商得到了较好发展,如美国太平洋煤气电力公司、爱迪生电力公司等均属于典型的综合能源供应商。

在技术上,美国非常注重与综合能源相关理论技术的研发。美国能源部在 2001 年即提出了综合能源系统(IES)发展计划,目标是提高清洁能源供应与利用比重,进一步提高社会供能系统的可靠性和经济性,而重点是促进对分布式能源(DER)和冷热电联供(CCHP)技术的进步和推广应用。

2007 年 12 月美国颁布能源独立和安全法(EISA),明确要求社会主要供用能环节必须开展综合能源规划(IRP),并在 2007~2012 财年追加 6.5 亿美元专项经费支持 IRP 的研究和实施;奥巴马总统在第一任期,就将智能电网列入美国国家战略,以期在电网基础上,构建一个高效能、低投资、安全可靠、灵活应变的综合能源系统,以保证美国在未来引领世界能源领域的技术创新与革命。在需求侧管理技术上,美国包括加州、纽约州在内的许多地区在新一轮电力改革中,明确把需求侧管理提高电力系统灵活性作为重要方向。

### (三) 日本

日本的能源严重依赖进口,因此日本成为

最早开展综合能源系统研究的亚洲国家。2009年9月日本政府公布了其2020、2030和2050年温室气体的减排目标,并认为构建覆盖全国的综合能源系统,实现能源结构优化和能效提升,同时促进可再生能源规模化开发,是实现这一目标的必由之路。在日本政府的大力推动下,日本主要的能源研究机构都开展了此类研究,并形成了不同的研究方案,如由NEDO于2010年4月发起成立的JSCA,主要致力于智能社区技术的研究与示范。智能社区是在社区综合能源系统基础上,实现与交通、供水、信息和医疗系统的一体化集成。TokyoGas公司则提出更为超前的综合能源系统解决方案,在传统综合供能系统基础上,还将建设覆盖全社会的氢能供应网络,同时在能源网络的终端,不同的能源使用设备、能源转换和存储单元共同构成了终端综合能源系统。

## 二、国内现状

习近平主席于2020年9月22日的联合国大会上宣布,中国将力争2030年前碳达峰、努力争取2060年前实现碳中和。30年内实现碳达峰到碳中和,不仅是中国应对全球气候变化的郑重承诺,也是中国面向“零碳经济”时代,加速经济结构调整、持续提升经济竞争力的战略部署。2021年3月,习近平主席主持召开中央财经委员会第九次会议,会议指出,“十四五”是碳达峰的关键期,我国要构建清洁低碳安全高效的能源体系,控制化石能源总量,着力提高利用效能,实施可再生能源替代行动,构建以新能源为主体的新型电力系统。

### (一)能源消费结构

改革开放40多年来,我国能源发展取得了举世瞩目的成效,建成了世界第一的能源经济体系。从能源消费结构来看,2020年,我国一次能源消费总量达50亿吨标准煤,其中碳强度最

大的煤炭消费占能源消费总量的57%,相比之下,水电、核电、风电、太阳能发电等清洁能源消费量(不包含天然气消费)占能源消费总量的比重仅为16%。预计到2030年,我国一次能源需求将增长至60亿吨标准煤。2020年我国全社会碳排放约106亿吨,其中电力行业碳排放约46亿吨,工业领域碳排放约43亿吨。截至2020年底,我国全口径发电装机容量22.0亿千瓦,同比增长9.6%。其中,分类型看,化石能源发电12.5亿千瓦、水电3.7亿千瓦、并网风电2.8亿千瓦、并网太阳能发电2.5亿千瓦、核电4,989万千瓦。化石能源发电装机容量中,煤电装机10.8亿千瓦、气电1.0亿千瓦。非化石能源发电装机容量占总容量的43%。为了实现2030年一次能源消费总量目标,到2030年我国电源装机总量将增长至38亿千瓦,清洁能源(包含水电、风电、太阳能发电、核电和生物质及其他发电)装机占比将达到68%。未来十年清洁能源装机将增加约16亿千瓦,2020年到2030年复合增长率10.5%。

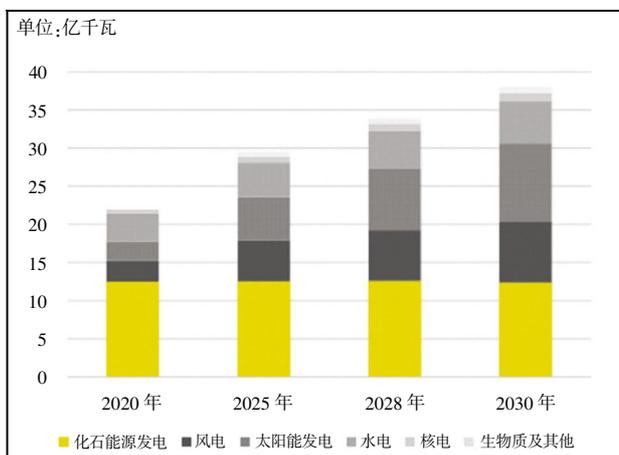


图2 中国2020-2030年电源装机结构

截至2020年底,我国已投运储能项目累计装机容量规模达35.6GW,占全球市场总规模的18.6%,其中,抽水蓄能的累计装机规模最大,为31.79GW,电化学储能的累计装机规模为3.3GW。在各类电化学储能技术中,锂离子电池的累计装机规模最大,为2.9GW。2020年新增投

运的电化学储能项目规模为 1.6GW，新增投运规模首次突破 1GW 大关，2017 年到 2020 年，年复合增长率为 103%。

虽然清洁替代为实现碳达峰、碳中和目标提供了高效可行的系统解决方案，但是清洁替代发展也面临来自清洁能源发电负荷不稳定、我国大部分地区清洁能源发电成本仍高于传统火电及新能源补贴缺口不断扩大等方面的阻力。清洁能源发电具有波动性、间歇性和不可预测性，清洁能源高比例接入电网后，增加了电网调峰、调频的压力，因此，需要大力发展储能技术为能源生产转型的深入推进提供技术保障。总体而言，我国能源发展基本完成了破解能源总量矛盾的阶段性任务，进入了向提质增效转变的高质量发展新时代。相比于国外已经逐渐成型的综合能源管理体系，国内的综合能源管理尚且处于发展的初级阶段。

## (二) 能源供需

从能源供给侧来看，目前国内开展综合能源管理的企业类型包括售电公司、服务公司和技术公司等。国内典型的综合能源管理供应商有国网综合能源服务集团有限公司、南方电网综合能源有限公司、广东电网综合能源投资有限公司、华电福新能源股份有限公司、新奥泛电网、协鑫分布式微能源网、远景能源、阿里云新能源等。其中广东电网综合能源投资有限公司、华电福新能源股份有限公司、华润电力、科陆电子等都在向综合能源管理转型。2016 年 11 月，国内第一个发、配、售电一体化项目获批，即深圳国际低碳城分布式能源项目参与配售电业务，也在向综合能源管理转型。

从能源需求侧来看，我国的大部分用能企业在生产运营过程中存在以下几方面问题：

(1) 能源结构比较单一，对于某种需求而言，采用单一的能源供给方式；

(2) 用能粗放，缺少精细化管理，存在大量

的浪费；

(3) 绿色清洁能源使用比重较低，对于太阳能、风能、地热能等新型能源利用较少；

(4) 能源系统管理以手动操作为主，智能化应用较少；

(5) 用能数据基于企业电工人工抄录，效率低，成本高、准确度无法核准；

(6) 设备用电异常，无法人工排查，不能及时处理，存在较大安全隐患；

(7) 没有有效的数据统计，无法找到节能挖潜的机会；

(8) 没有高效智能的系统进行用能数据分析，用能特性难捉摸；

(9) 供能系统提升改造较少，小车不倒只管推，很少维护和提升。

## (三) 市场数据

从综合能源服务行业市场数据分析，根据观研报告网发布的《中国综合能源服务行业发展深度分析与未来投资预测报告（2022-2029 年）》显示，近年来在“碳中和”政策的背景下，节能服务价值不断凸显。到目前我国已是全球节能服务业价值最高的国家。数据显示，2021 年我国节能服务业总产值达到 6743 亿元，位居世界第一。（见图 3）

节能服务行业的发展推动了对综合能源服务的需求，使得我国综合能源服务市场得到了良好的发展。目前合同能源管理服务是我国综合能源服务的主要业务模式。近年得益于国家政策的支持，总投资稳步增长。据统计，2021 年我国合同能源管理服务业总投资额为 1336 亿元，同比增长 9.63%。（见图 4）

目前世界经济发展处于深度调整期，国际能源格局随着经济形势、供需状况等变化而发生深刻变化，给我国能源安全带来巨大挑战。在此背景下，我国迫切需要接纳包括清洁能源在内的多种能源，提高各种能源的利用效率，促进

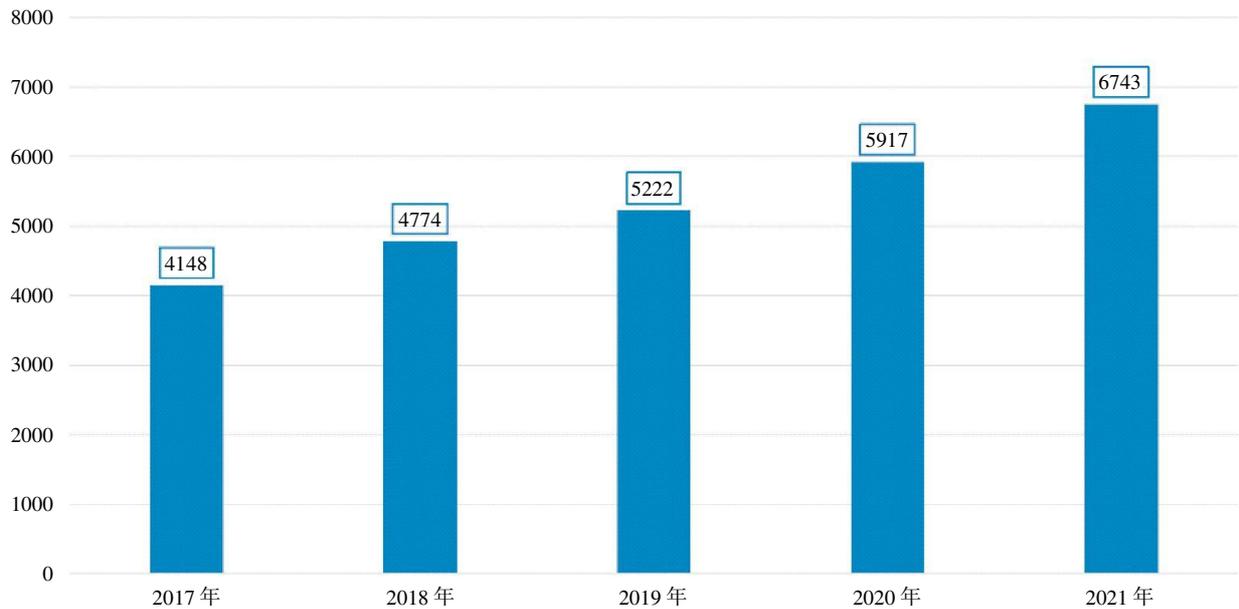


图 3 2017-2021 年我国节能服务业总产值(亿元)

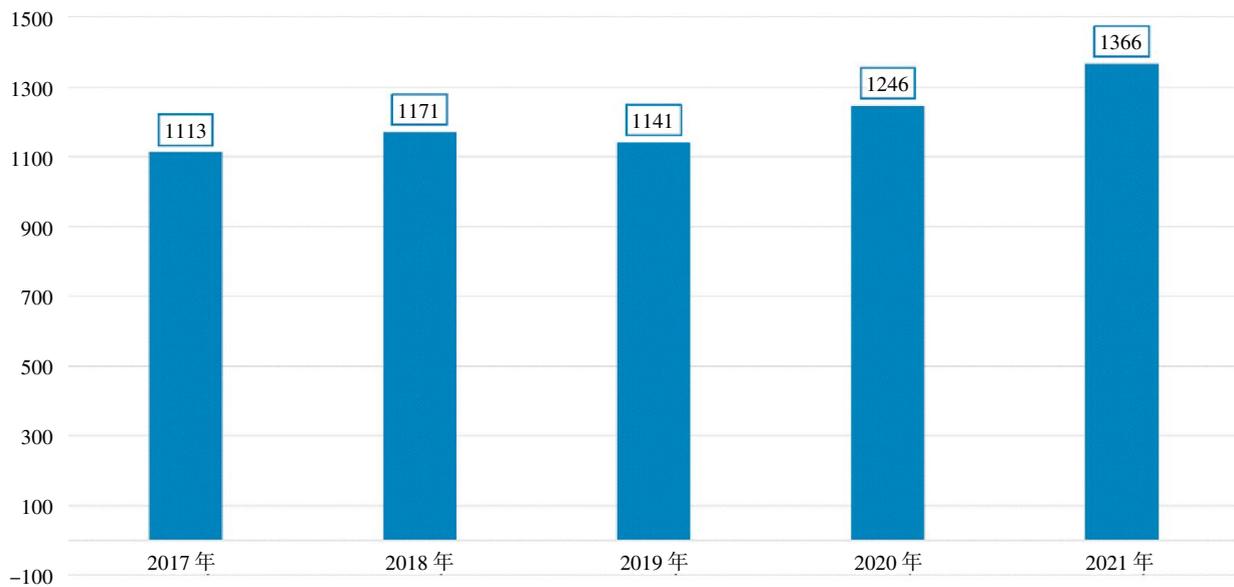


图 4 2017-2021 年我国合同能源管理业总投资额(亿元)

能源系统之间的协调优化，实现多种能源的互补互济。

综合能源管理商业模式正在改变以能源供给侧为核心的惯性思维，转变为以消费侧用户为中心的一站式能源解决方案。2020-2025 年综合能源管理的市场潜力将 5000-6000 亿元增长到 8000-12000 亿元。显然，随着互联网信息技

术、可再生能源技术以及电力改革进程的加快，我国综合能源服务产业进入快速成长期，开展综合能源服务已成为提升能源效率、降低用能成本、促进竞争与合作的重要发展方向。

(文章为产业研究报告《基于工业系统的综合能源管理研究应用报告》的节选内容)

# 母基金行业发展情况浅析

□ 战略规划部

随着中国私募股权投资市场的发展与成熟,相对于直接投资的基金方式,私募股权母基金因其分散投资、降低风险以及高水平、专业化等特质迅速发展起来。中国私募股权母基金行业在 2019 年进入了深度调整阶段,行业内部发生了深刻的结构性变化。2020 年,受到新冠疫情影响,行业调整速度进一步加快。进入到 2021 年,母基金设立呈现出遍地开花之势。2022 年,中国母基金行业进入到更加健康有序的发展阶段。根据母基金研究中心数据显示,2022 年,新发起成立的母基金共 113 家,其中,市场化母基金 10 家,政府引导基金 103 家。新发起母基金规模共 5473 亿,其中市场化母基金规模 764 亿,政府引导基金规模 4709 亿。2022 年我国私募股权母基金发展主要呈现以下特征。

## 一、资本招商加码,设立大型母基金

政府引导基金已经成为地方招商引资助力产业升级的有效手段,政府扶持下的母基金更易在战略引领和创新经济中发挥引导作用。2022 年,各地“资本招商”持续加码,百亿政府引导基金频发,以基金撬动资本,以资本导入产业,着力引进优秀企业。据不完全统计,2022 年以来已经官宣的百亿政府引导基金数量超 40 起。各级政府纷纷大手笔投入设立大规模综合母基金,同时省级、市级、区县级各层级的引导基金也层出不穷。但 2022 年新成立的市场化母基金数量与规模却表现低迷,尤其是民营市场

化母基金,由于周期长、双重收费等问题,目前市场上现存的民营市场化母基金已寥寥无几。

分地域来看,2022 年,26 个省级行政区均有新设立的母基金,呈现遍地开花之势,并且新设母基金所在的地域范围更广,如贵州、新疆、甘肃、云南等地区均有新设的母基金成立。2022 年,江苏省和安徽省在设立母基金数量和母基金规模上处于领先地位。江苏十分重视创投生态培育,国资市场化母基金发达,S 基金相关交易也非常活跃,不少 S 基金选择在江苏设立。安徽省通过利用母基金和创投的力量助力产业发展。2022 年 6 月发布的《安徽省新兴产业引导基金组建方案》中明确省级财政出资设立省新兴产业引导基金,引导基金每年新增规模原则上不少于 100 亿元。2022 年 7 月,安徽省国资系统新兴产业发展基金、产业转型升级基金、碳中和基金、工业互联网基金、新型基础设施建设基金、混合所有制改革基金、战略投资基金,7 支基金集中揭牌。其他省市同样表现突出。2022 年 1 月,湖北省的长江产业集团重组扩容设立规模 100 亿元的长江创投基金、400 亿元的长江产投基金,通过两支母基金引导放大设立 5000 亿元各类基金,助力湖北产业转型升级和经济高质量发展。2022 年,深圳市引导基金不断探索市场化管理机制,并走在各地区的前列,如放宽返投比例要求、提高出资比例等。截止 2022 年 12 月,深圳市引导基金已与 90 家私募基金管理人进行合作,共参股子基金 145 支,子基金总规模

约4700亿元,投资项目数量超3000个。2022年上海市重磅母基金接连设立。2022年12月,上海国有资本投资母基金有限公司正式揭牌成立,母基金目标总规模500亿元,重点服务国家重大战略和上海市重大任务。2022年11月,上海引领接力行健私募基金合伙企业(有限合伙)完成设立登记,标志着上海引领股权接力基金运营工作正式全面启动。该S基金总规模100亿元人民币,首期30亿元,主要围绕数字经济、先进制造、医疗健康、消费服务等行业开展投资。

## 二、投资逻辑转变,打造基金集群

2022年,从国家级产业基金到省级、市级甚至到区县级,各级政府成立了数量庞大、规模巨大、类型繁多的产业基金,政府推动产业投资的逻辑也正逐渐从扶持单一的国资投资平台、单一基金,向推动打造基金群“航母舰队”转变,推动新兴产业加快发展、做大做强优势产业集群成为政府引导基金的重要目标,反映了引导基金对引导市场资源发展产业、招商引资上向专业化、市场化方向的转变。自2022年末至今,各地争相设立打造矩阵化的“基金集群”,千亿级基金丛林频现,“基金矩阵”概念正在兴起。如:2022年12月,深圳市“20+8”产业集群基金总体规划正式公布。深圳市引导基金将统筹设立围绕战略性新兴产业和未来产业集的“20+8”产业基金群,打造新千亿基金群。2023年1月,浙江经信厅发布《浙江省“415X”先进制造业集群建设行动方案(2023—2027年)》(简称《行动方案》),其中透露,浙江将推出迭代产业基金3.0版,设立新一代信息技术、高端装备、现代消费与健康、绿色石化与新材料等4支产业集群专项基金和1支“专精特新”母基金,每支基金规模不低于100亿元。苏州市在2021年设立的60亿元天使引导基金基础上,进一步加大支持力度,“十四五”逐步设立市本级出资200亿元,各板块300

亿元,吸引社会资本1500亿元以上,资金总规模超2000亿元的产业创新集群发展基金。

## 三、募资结构分化,国资成为重要资金来源

2022年中国股权投资市场整体平稳发展。国有资本股权投资参与度加深、新基建加速布局的背景下,大型政策性基金、基础设施投资基金集中设立,推动募资市场规模维持高位。2022年90%的百亿基金都有国资背景,目前国资已经成为中国股权投资市场最重要的资金来源。从投资市场看,国资投资人在投资市场的渗透比例大幅提升。2022年,国资投资人在私募股权市场参与度,从22年一季度的19%上升至四季度的27%。特别是2022年下半年,国资系出资比例不断增长,大笔资金涌入先进工业、新能源赛道,国资系在该赛道整体出资比例大于市场化基金,同时影响了市场化基金季度出资比例不断缩水。

从募资市场看,募资总量保持稳定,新募基金数量超7,000支,募资规模维持在2万亿水平以上。2022年100亿以上的人民币基金有90%是由国资背景的管理人发起设立;50-100亿的基金也有近87%是国资背景;30-50亿级别的基金当中近60%是国资背景;而只有规模小于1个亿的基金中,国资占比低于30%。22年以来,国资开始从做LP慢慢蜕变为GP,国资GP化的大时代已经开启。

## 四、专业管控升级,面向精细化发展

2022年,母基金对绩效考核、市场化管理等做出更专业化的要求。一是招募专业化管理人。自2022年以来,多地省市引导基金都开始逐步探索市场化运作的决策机制,弱化政府干预,择优选取投研能力强的管理人,放权给专业的市场化管理团队运作引导基金,提高管理效率和专业能力。比如,2022年2月,河南投资集团汇

融基金与元禾辰坤举行河南省创业投资引导基金合作签约仪式。2022 年 7 月,财通证券宣布,财通资本在众多投资机构中脱颖而出,成功中标临海 100 亿元产业母基金管理人。二是建设完善容错免责机制。早在 2016 年,国务院就发布了《关于促进创业投资持续健康发展的若干意见》并提出要“健全符合创业投资行业特点和发展规律的国有创业投资管理体制,完善国有创业投资企业的监督考核、激励约束机制和股权转让方式,形成鼓励创业、宽容失败的国有创业投资生态环境”。国务院办公厅也在 2018 年的《关于推广第二批支持创新相关改革举措的通知》中提出要“针对地方股权基金中的种子基金、风险投资基金设置不同比例的容错率,推动种子基金、风险投资基金投资企业发展早期”。目前,已有多地的母基金在容错机制方面做出先进的探索。三是建立让利机制与市场化薪酬体系。多地已开始在引导基金管理办法中设置或出台相关政策建立让利机制,对投资机构募投管退各环节予以奖励。比如:2022 年 4 月份深圳发布的《关于促进深圳风投创投持续高质量发展的若干措施》提出鼓励各类市场主体在深发展,并出台了具体规定对风投创投机构在深落户、重点风投创投机构发展、风投创投投早投小投科技、天使投资、空间保障和人才奖励等设置了相关的奖励措施。四是提升 GP 的产业资源与服务能力。作为优质的 GP 应当拥有产业资源和产业服务能力,以及在某一垂直领域深耕、具有差异化和突出能力。GP 应是对某一个特定的产业领域的过去、现在和将来的发展脉络、逻辑都非常清晰,能够对未来有一个清晰的判断,同时拥有丰富的项目储备与项目发掘、把控、招商引资的能力,并能 LP 形成良性的业务协同作用。除了业绩之外,LP 还看中 GP 结合自身优势打造具有特色和持续输出能力的生态赋能体系的能力,即通过整合资源、提供差异化服

务,为 LP 创造独特价值的 ability。大环境下,这将为 GP 带来更多的要求和压力,促使其不断修炼内功、积累资源、优化服务。

## 五、市场布局加速,S 基金发展有力

随着国内股权投资行业的发展,存量基金规模已十分庞大。有关数据显示,2009 年—2012 年成立的股权投资类基金中,仍有约 2300 只基金尚未实现退出。有中金资本统计数据示,目前,约 4000 亿规模的引导基金正进入退出期,约 1 万亿规模的引导基金将在未来两年即将进入退出期,这为 S 基金的交易提供了大量机会。我国政府引导基金发展已进入存量优化时期。面对行业性的退出压力,传统的 IPO 和并购退出早已无法满足市场需求。为丰富私募股权基金退出渠道,北京、上海等地相继开始进行私募股权交易试点,开展私募股权和创业投资份额的托管、转让、质押登记等业务,未来这一试点范围也将逐步扩大。2022 年以来,私募股权 S 交易鼓励政策频发,百亿级 S 基金纷纷落地,例如 2022 年 4 月,北京 200 亿 S 基金正式落地;7 月,上海首只百亿元 S 基金签约落地浦东;9 月,证监会王建平表示证监会将研究扩大份额转让试点范围。在存量盘活的交易需求空前高涨和政策端持续释放积极信号的基础上,各地政府和市场化机构开始加速布局 S 市场,国资、险资、市场化 S 基金纷纷成立,此外外资 S 基金在中国落户,市场化头部机构均在 S 市场有所布局。2022 年 S 市场交易规模为 683 亿元达历史峰值。中国私募股权二级市场迎来新一轮发展契机。S 市场的开启,也显示中国的私募股权市场正在向更成熟的阶段迈进,随着越来越多的本土 S 基金设立,更多 S 基金交易平台的建设完善,中国私募股权二级市场正在迎来关键性的机遇。各地政府纷纷出台支持政策帮助 S 基金交易业务高效优质的发展,成为 S 基金发展的坚强后盾。

# 已投项目动态 12 则

## 1 杭实资管领投企业云和恩墨积极参与现代移动通信产业链建设,与中国移动正式签署自智网络子链伙伴战略合作协议

3月24日,中国移动集团公司网络事业部主办的自智网络子链合作伙伴论坛在京召开,论坛以“打造自智网络产业链,共筑自智网络新生态”为主题,邀请到来自通信网络、网管系统、IT基础设施、人工智能、学术机构、研究机构等70余家“产”“学”“研”“用”各界合作伙伴,分享自智网络能力提升经验,探讨产业发展趋势,挖掘合作共赢新模式,共商数智运维新生态大计。作为国产数据库产品与技术的推动者和践行者,云和恩墨公司创始人兼总经理盖国强受邀现场出席此次论坛,并代表云和恩墨公司与中国移动签署自智网络子链伙伴战略合作协议。此协议的签署,标志着双方成为更加紧密的合作伙伴,将不断加强战略合作、共同推动数据库上下游生态协同、落实国家科技创新战略。

## 2 杭实资管领投企业力控科技入选国家工业信息安全漏洞库 2022 年度成员单位

2022年5月,国家工业信息安全发展研究中心面向工业控制产品及安全领域企事业单位,组织开展了CICSVD 2022年度新成员单位遴选及原成员单位续期工作。经过能力、业务范围以及影响力等方面的层层考察,力控科技成

功入选国家工业信息安全漏洞库产品组成员单位,并在2023年3月召开的CICSVD年度总结大会上获得了荣誉证书。

## 3 杭实资管投资企业国邦医药上榜 2022 年度“浙江出口名牌”

为加强出口名牌培育,提升出口产品国际竞争力,推动外贸高质量发展,浙江省商务厅启动2022年度“浙江出口名牌”申报评审工作。2023年3月21日,省商务厅公布“浙江省出口名牌”名单。国邦医药“国邦”品牌在此次遴选中脱颖而出成功获此荣誉。在医药化工行业竞争国际化加剧的当下,“国邦”以创新化、国际化的眼光布局品牌建设,持续锻造品牌实力,厚植竞争优势,打造出属于自己的品牌优势。未来,国邦医药将继续立足医药和动保行业,不断提升产品竞争力,为更多人口的生命健康服务。

## 4 喜获四项大奖! 杭实资管投资企业正泰安能亮相第 17 届亚洲光伏展

3月8日,AsiaSolar第十七届亚洲太阳能光伏创新展览会暨合作论坛在浙江绍兴举办。正泰安能盛装亮相,聚焦户用光伏全流程解决方案、展示多类型屋顶应用场景。“双碳”目标与乡村振兴战略部署下,能源低碳转型进入关键期,分布式光伏发展跃上新台阶。颁奖盛典环节,正泰安能荣获“2022亚洲光伏创新企业奖”“2022

中国分布式光伏创新品牌奖”“2022 中国分布式光伏整县推进卓越贡献企业奖”三项殊荣,综合实力倍受认可、品牌影响力持续提升。此外,正泰安能总裁卢凯获封“2022 亚洲光伏创新人物”。

## 5 杭实资管领投企业力控科技荣获 CAIMRS 2023 产业创新人物奖及应用创新奖

近日,由中国工控网主办的“2023 中国自动化+数字化产业年会”及“年度颁奖典礼”在苏州成功举办。本届峰会以“踔厉数智化,骏发新工业”为主题,结合疫情后复苏、数智化、新型工业化、双碳等热点内容,分享了“新型工业化”全周期内已生及潜力行业自动化市场的发展趋势观点,来自国内外自动化+数字化领域的近千名企业领袖、专家学者和业界精英集聚一堂。峰会延续以往传统,在发布过去一年工业自动化以及数字化的市场分析预测的基础上,举办了“年度颁奖典礼”,揭晓各大榜单评选结果,力控科技荣获“年度产业创新人物奖”、“应用创新奖”等奖项。

## 6 杭实资管投资企业奥盛仪器获功勋西商称号

2月28日,“2022 年度西商榜样榜单”在“六六行动”西湖区营商环境优化提升大会暨西商大会现场发布。奥盛仪器同永安资本、天堂伞业、浙创投、大象建筑、华策影视等知名企业一道荣获 2022 年度三星功勋西商称号。

## 7 杭实资管投资企业华澜微董事长骆建军荣获 2022 年度何梁何利科学与技术创新奖

2月17日何梁何利基金 2021 和 2022 年

度颁奖大会在北京钓鱼台国宾馆隆重举行。国务院副总理刘鹤出席大会并讲话,全国人大常委会副委员长吉炳轩,全国政协副主席、中国科协主席万钢出席大会。杭州华澜微电子股份有限公司董事长兼总经理骆建军作为 2022 年度“何梁何利科学与技术创新奖”获得者接受了大会颁奖。

## 8 杭实资管投资企业中慧元通四价流感疫苗 III 期临床试验启动会圆满成功

1月31日,江苏中慧元通生物科技股份有限公司四价流感病毒亚单位疫苗 III 期临床试验(6-35 月龄)启动会在河南研究现场隆重举行,这是继四价流感病毒亚单位疫苗 III 期临床试验(3 岁及以上)取得圆满成功启动的又一项 III 期临床试验。此次临床试验是一项评价四价流感病毒亚单位疫苗在 6-35 月龄健康人群中接种后的安全性和免疫原性的随机、盲法、阳性对照 III 期临床试验,旨在 6-35 月龄健康人群中验证四价流感病毒亚单位疫苗的有效性和安全性。

## 9 杭实资管投资企业集创北方携创新成果亮相 ICDT2023,斩获四项大奖

4月3日,2023 国际显示技术大会(ICDT 2023)在南京落下帷幕。此次盛会规模空前,汇聚了全球显示领域知名企业家和学术界翘首,共同围绕信息显示技术及产业发展展开深入交流。集创北方携多款新型显示产品亮相大会,其中“高分辨率 LED 显示芯片控制方案”等 4 款产品包揽了 CDIA“年度最佳创新显示组件奖”金、银、铜奖。

## 10 杭实基金投资企业友嘉国际荣获第七届中国工业大奖提名奖

3月19日，第七届中国工业大奖发布会在京隆重举行。杭实基金投资企业友嘉国际数控机床有限公司(简称友嘉国际)凭借“数控机床(加工中心)的开发和生产”项目荣获“中国工业大奖提名奖”。友嘉国际也是本次唯一获奖的数控机床企业。友嘉集团首席市场官黄学诣参加本届会议并领奖。中国工业大奖是经国务院批准设立的我国工业领域最高奖项。评审标准从科技水平、经济效益与社会效益、质量水平、安全性能、资源环境等多个维度,对企业和项目进行全方位的评价,旨在表彰以制造强国为己任、以产业报国为初心,并坚持自立自强,在走中国特色创新发展和绿色发展新型工业化道路等方面做出突出成绩和贡献的工业企业和项目。

## 11 杭实基金投资企业明视康眼科科研成果——“ZZ老花眼激光手术”被权威杂志收录

2月,杭州视康眼科医院有限公司(简称明

视康眼科)关于角膜“纵向球差”算法及人群分布的论文在 CLINICAL OPHTHALMOLOGY 杂志(高分SCI、Q2分区)成功发表。这是明视康眼科医、教、研同步发展的成果,标志着明视康眼科在老花眼手术方面的新观念、新技术以及临床转化技术成果得到了国际学术界的高度肯定。该研究为老花眼激光手术实现精准定量引导提供基础,同时可用于指导未来多焦晶体的球差设计,再次填补了国际上相关空白。

## 12 工投发展仁和里项目获评钱江经济开发区“项目建设奖”!

2月,钱江经济开发区对38家优秀企业进行表彰,仁和里项目凭借出色的项目推进效率和质量荣获“项目建设奖”。仁和里·长三角数智经济产业园项目位于钱江经济开发区核心区规划的北部智造片区,总建设规模约25万方,是钱开区围绕“智造强区”发展战略的重点项目,园区定位为以智能制造为主,新材料、新装备、新能源为辅,打造“一智三新”高新技术产业集聚区。





# 杭 实 简 讯

**【市国资委与杭实集团签订高质量发展综合绩效考核责任书】** 3月2日下午,市国资委与杭实集团举行高质量发展综合绩效考核责任书签订活动。市委常委、市政府党组副书记、常务副市长柯吉欣出席并作重要讲话,市政府副秘书长、市政府办公厅党组成员王振峰,市国资委党委书记王希,杭实集团领导班子成员参加。

柯吉欣常务副市长对杭实集团在市属国企改革中取得的阶段性成果予以充分肯定,并提出几点工作要求:

要充分发挥党建引领的作用,贯彻落实党的二十大精神,积极落实市委市政府系列工作部署,展现服务全市中心大局的政治担当。

要加强体制机制创新,围绕市政府中心工作,扎根主业,补齐短板,发挥制造业“压舱石”作用,找准对标同行,制定赶超方案。

要坚持做大做强主责主业,完善制度改革

和风控体系建设,领会市委市政府对市属国企改革发展的要求,为全市打好经济翻身仗贡献国资力量。

杭实集团党委书记、董事长沈立表示,杭实集团将以责任书的签订为新的起点,围绕考核“指挥棒”,进一步落实市委市政府系列工作部署,展现服务全市中心大局的政治担当。

**提高站位,以高度的政治自觉引领高质量发展**

在市委市政府的坚强领导和市国资委的精心指导下,强化“争”的意识、激发“闯”的劲头、突出“干”的导向,确保完成低线目标,力争实现高线目标,以高质量发展的一流业绩打造中国式现代化城市范例中的国企样板。

**迎难而上,以更大决心推动项目落地和改革创新**

锚定五大产业生态圈,深入实施“串联场

景”战略,进一步推进企业整合重组和产业优化布局,全力攻坚项目投资和改革创新两大任务,努力争当全市打好经济翻身仗的排头兵。

### 抓细抓实,以科学高效的举措确保压力传导到位

建立健全项目推进落实和激励约束机制,在实战大考中检验党员干部,在赛马比拼中培养优秀人才,形成集团主要负责人亲自抓,分管负责人具体抓,全体干部职工全员抓的浓厚氛围,让每一个杭实人都要努力到没有遗憾、拼搏到毫无保留。  
(杭实集团 秦雪璠)

### 【杭实集团与华数集团签署战略合作协议】

3月7日,杭实集团与华数集团签订战略合作协议。杭实集团党委书记、董事长沈立,党委副书记、副董事长、总经理钮健,党委委员,副总经理叶淦平,华数集团党委书记、董事长陆政品一行参加签约仪式并参观华数企业展厅。



沈立介绍了杭实集团经营情况、四大主业板块、企业愿景,深入分析了集团“串联场景 共享共赢”的战略实施,并阐明了集团助力五大产业生态圈建设、赋能被投企业和合作机构、为股东创造更好经济效益、培育优秀经营团队四方面高质量发展内涵。同时表示,与华数这样的大型国有文化传媒产业集团有着巨大的合作空间,期待通过战略合作发掘、创造、落地场景串

联价值,实现共享共赢。

陆政品介绍了华数集团的发展历程、企业经营、现有主业板块等情况,说明了华数集团在转型升级过程中遇到的困难和后续发展的战略思路,并表示本次签约是双方开启合作的里程碑,期待双方未来深度战略合作结出丰硕绚丽的果实。

双方将围绕五大产业生态圈建设,聚焦产业投资、产业园区建设开发、基金合作等领域,共同为杭州市现代化产业体系建设做出积极贡献。

杭实基金、杭实资管、工投发展等系统企业分别就自身发展、与华数集团在产业园区投资、建设、运营,资本运作,项目支持等领域进行了交流发言。双方一致同意后续将强化联络工作机制、梳理潜在合作投资项目、探索设立合作基金、双方投资企业对接,以推动战略合作项目落地见效。随后杭实集团和华数集团签订战略合作协议。  
(杭实集团 王河森)

【南京新工投资集团党委副书记、总经理贾晨一行到访杭实集团交流学习】3月15日,南京新工投资集团总经理、党委副书记贾晨、副总经理王成君一行9人来杭实集团交流学习,集团总经理、党委副书记钮健,党委委员、副总经理陈柏林及相关部室负责人参加座谈。

双方就战略新兴产业投资、深化国企改革、预算和财务管理、职业经理人制度、外派董监事管理等重点领域进行了充分交流。双方认为,在长三角一体化的背景下,南京和杭州都在实施“拥江”发展战略,扩大中心城市的引领带动作用,南京新工和杭实集团有相同的历史沿革,更有相似的时代使命,要进一步加强交流合作,利用双方的国资优势和各自的产业优势互相赋能。

钮健表示,杭实集团面对新一轮的高质量国企发展目标要求,坚持围绕市委市政府的战



略部署,在五大产业生态圈建设中,躬身入局,打造差异化的核心竞争力,积极参与长三角的合作,期待与南京新工集团有更多的合作。

新工集团一行还参观了热联集团,座谈了解热联集团在大宗商品贸易运营模式和行业领先优势。  
(杭实集团 杜颂兰)

**【杭实集团赴大连德泰招商引资】**3月8日上午,杭州市实业投资集团有限公司副总经理沈再名,资产管理部部长陆敏,杭州热联集团股份有限公司高级副总裁劳洪波一行拜访德泰控股公司,召开招商引资交流座谈会及钱泰公司



成立仪式。德泰控股党委书记、董事长宋振民,公司党委副书记、总经理张威携公司团队接待来访。双方就大宗商品贸易、产业投资、园区开发等合作场景及合作机会进行了深入沟通。

宋振民表示,希望能与杭实集团在大宗商品贸易、数字经济、金融投资、园区运营、农贸物流、清洁能源等方面创新合作模式,深化务实合作,进一步加强资源对接,形成深化产业赋能及资本市场开拓的多赢局面。

沈再名介绍了杭实集团的基本情况,重点阐述了杭实集团打造“产商融结合的国际化投资平台”的战略理念。她表示,希望能通过本次与德泰控股深入交流的机会,发挥好双方产业链协同效应,共享共赢,实现资源、资本、平台的有机融合,形成更加多元的市场竞争力,杭实集团也将在德泰控股发展过程中提供全方位支持,助力德泰控股高质量发展。

热联集团与大连德泰控股有限公司共同合资设立公司,近期将落地杭州市上城区。

(杭实集团 阎昊)

**【杭实集团“串联场景”项目组赴鲁尔物联、同盾科技串联走访】**3月10日,杭实集团党委副书记、副董事长、总经理钮健带领串联场景项目组一行赴杭州鲁尔物联科技有限公司、同盾科技调研交流,围绕双方投资合作、业务协同深入探讨。集团党委委员、副总经理陈柏林参



加调研。

在鲁尔物联展厅，公司行政副总裁阮建敏介绍了公司在安全物联网领域广泛的业务布局和发展历程，并展示了普适性多功能监测站、视觉形变监测仪等多种代表性产品。

阮建敏表示，鲁尔物联自成立以来在做好产品、打开市场的基础上，始终怀有社会责任感，希望通过自己的平台和产品赋能提高城市整体安全水平，助力平安中国。公司在超前预测预警、区域性风险预测、智能传感器等方面具有强大的软硬件结合又是和服务优势，市场前景广阔，公司业务处于快速扩张期，十分欢迎国资进入。



钮健介绍了集团“串联场景 共享共赢”的战略实施，结合双方的供需资源，他表示，杭实集团正与萧山、滨江一起全面推进“中国视谷”建设，在智能物联、视觉智能、城市安防等领域打造全球级的技术策源地和企业集聚地，能够为企业的资金、研发、政策等多种要素，双方在投资合作、园区运营方面具有很大的合作空间，希望鲁尔物联积极参与中国视谷产业生态建设，共同做大杭州智能物联产业。

陈柏林说，杭实集团旗下的大宗商品现货贸易和建筑供应链服务公司热联集团已与各地城投平台组建合资公司，鲁尔物联的城市物联网与热联的城市建设开发业务有广阔的产业链合作潜力，希望后续能够开展业务协同。

轻联投资、杭实产投、杭实基金等公司就城市安全监测和加固治理、无人机机场建设等场景与鲁尔物联进行了合作探讨，后续项目组将围绕串联成果持续推动深层次对接。

项目组随后走访了同盾科技，在同盾科技，公司联合创始人祝伟向一行人展示了公司决策智能平台和共享智能平台，介绍了公司在帮助政企客户防范金融风险、安全风险、政府治理风险三大场景中解决方案和产品体系。

公司CFO白晓青阐述了公司沿着国家一带一路战略，在沿线国家输出中国数字化服务决策方案和人工智能技术的国际化战略布局，描绘了公司的未来业务成长空间，阐述了公司的融资计划安排，表示十分欢迎引进国有企业资本，通过国资背书，双方一起“国进民进”，服务国家金融监管改革。

钮健表示，同盾科技是中国领先的人工智能科技企业，是决策智能领域的龙头，杭实集团正在大力投资布局数字经济产业，在国家金融监管体系改革的大背景下，双方拥有广泛的合作基础。同时杭实集团旗下热联集团是国内领先的大宗商品现货贸易公司，具有巨额交易量，对于强化贸易风险防范的需求十分迫切，同盾科技在全生命周期风控体系建设、业务安全模型方面等领域的产品和方案十分契合热联的需求，双方在企业风控上具有广阔的业务合作潜力。

(杭实集团 陈浩)

**【杭实集团开展学习贯彻党的二十大精神培训】**为深入学习贯彻党的二十大精神，切实将党的二十大精神核心要义转变为企业高质量发展的内生动力。3月上旬，杭州市实业投资集团有限公司、杭州市国有资本投资运营有限公司、西湖电子集团有限公司分两阶段联合举办了“学习贯彻党的二十大精神培训班”。杭实集团中层领导干部参加培训。



培训班上浙江省委党校何圣东教授、董敬畏教授,市委党校韩芳博士分别从企业改革、创新发展、民生福祉等角度出发,对党的二十大精神进行了深入解读,助力企业理清发展思路、破解发展难题。培训班还组织观看了《习近平关于党的历史重要论述》《中国共产党的独特优势》等视频课程,激励学员们坚定理想信念,增强党性修养。

期间学员们赴浙江制造业首台(套)展馆、专精特新成果展示馆参观学习,汲取先进经验,通过近距离了解优秀企业的创新成果,学员们以创新谋发展的信心得到进一步提升。

下一步,杭实集团将持续做好党的二十大精神学习贯彻,教育引导系统广大党员领导干部凝心聚力、砥砺前行,为集团打造新时代一流国有资本投资公司,为全市打赢“经济翻身仗”、实现两个先行贡献力量。(杭实集团 陈方泽)

**【杭实集团战略性新兴产业投资基金扩募至百亿】**近日,杭州市属国有企业杭州市实业

投资集团有限公司(下称“杭实集团”)战略新兴产业投资基金“赋实投资”完成扩募,基金规模达 100 亿元人民币,由杭实集团全资控股战略投资平台——杭实资产管理(杭州)有限公司担任管理人。

赋实战略新兴产业投资基金成立近 4 年来,始终以习近平总书记“面向世界科技前沿、面向经济主战场、面向国家重大需求、面向人民生命健康”为投资逻辑,围绕高端装备制造、生命大健康、数字经济为主要方向开展战略性股权投资业务,已投资项目 60 余个,上市企业 4 家,已退出项目 7 个,退出项目综合 IRR 达 20%!

本次“赋实投资”战略新兴产业投资基金扩募旨在锚定“智能物联、生物医药、高端装备、新材料、绿色低碳”五大产业链进行深入布局,通过布局对杭州市产业链升级、乃至全国实体经济发展有重大影响力的战略性项目,提升杭实投资品牌影响力和国有投资机构地位。当前,“赋实投资”已经在半导体、医疗器械等国产替代的核心赛道形成了纵深的产业链条。其中,智

能物联链上深耕半导体,拓展人工智能,逐层覆盖,布局了长川科技、连连数字、华澜微、集创北方、芯迈半导体、云和恩墨、力控科技、福瑞泰克等一系列龙头企业;在生物医药链上实现前沿布局,投资了国邦医药、天境杭州、瓊黎药业、伽奈维、明峰医疗、奥盛仪器等领军企业;在高端装备链上,重点深耕致力于解决“卡脖子”问题的国产替代领先企业,如景业智能、高品自动化、博鲁斯潘等;新材料方面,聚焦半导体材料形成深度布局,投资了南京百识电子、康鹏半导体、夏禾科技、海纳半导体等;在绿色低碳链上,与行业巨头战略合作拓展投资布局,围绕“碳中和、碳达峰”长期战略,布局了瑞浦能源、高景太阳能;同时与国内智慧能源上市公司正泰集团战略合作,布局正泰安能、工商业分布式光伏项目。

作为一只国有资本产业投资基金,“赋实投资”亦承载着产业招商,助力本土经济发展的光荣使命。近年来为杭州市引进优秀项目和头部产业平台10余个,所投上市公司拆分平台正泰工商业分布式光伏项目、纸类护眼全球技术领先的京东方艺云、疼痛介入领域龙头北京北琪医疗、国内工业软件SCADA龙头北京力控、国内数据库运维运营领先企业云和恩墨等优质企业纷纷落地萧山区、滨江区、钱塘区、余杭区、临安区等,为做大做强本土产业链发挥了强大的示范性、领先性作用。

2023年“赋实投资”战略新兴产业投资基金也将重点参与“中国视谷”产业基金,以投带招,提升产业和地区竞争优势,持续为本土经济发展贡献杭实力量。未来,杭实集团将持续深入实施“产业布局+产业服务”,“串联场景+共享共赢”发展战略,进一步推进企业整合重组和产业优化布局,构建杭实新产业格局,努力争当全市打好经济翻身仗的排头兵,彰显国有资本引领作用!

(杭实资管 毛天乐)

**【杭实资管在2022年国资基金大会上斩获重磅奖项并发声】**3月25日,第二届最佳国资基金管理人颁奖典礼暨2022国资基金高峰论坛在广西壮族自治区来宾市举行。大会由上海国有资本运营研究院、复旦大学管理学院、第一财经主办,吸引了来自全国多个代表性地方国有资本投资机构、创新企业家、行业专家等150余名嘉宾参会,是中国产业投资生态圈的一次盛会。



大会以“产业引领 资本赋能 高质量发展”为主题,围绕践行国家战略、赋能产业升级的主题开展了颁奖典礼、高峰论坛和圆桌对话。杭实资管在颁奖典礼上囊括两项重磅荣誉,并参与“资本赋能”圆桌对话,作为受邀的浙江机构代表发声。

大会首先公布了2022年最佳国资基金排行榜各项荣誉,经过前期推荐、机构筛选、专家评审等环节,杭实资管最终斩获两项殊荣:杭实资管荣获“2021-2022年度产业引导专项奖”。党支部书记、董事长、总经理卢洪波荣获“年度最具价值创造国资基金合伙人”十佳称号。

在随后举办的“资本赋能”圆桌对话上,卢洪波代表杭实集团,与长沙国投、上海浦东海望、安徽国投、达晨财智合伙人共同探讨资本赋能对产业引领、高质量发展的重要作用。卢洪波表示:杭实集团作为杭州市政府直属大型投资集团,近年来在产业投资中发挥着产业招引、助

力地方经济高质量发展的示范性作用。杭实坚持用市场的方法来落实市长的要求，在人才引进、项目开发、投资授权、员工跟投等方面改革创新，实行纯市场化机制，是杭州国企改革先锋。

(杭实资管 尹晓宁)

**【把握 AIGC 新浪潮 “创见未来”AIGC 主题沙龙在杭实科创中心举办】**3月28日，“创见未来”AIGC 主题沙龙在杭实科创中心举办，现场邀请相关从业者，以产业内部的视角揭开 AI 应用的神秘面纱，深度探讨 AIGC 的现在与未来。活动由杭实科创中心、浙江省数字经济学会主办。

活动邀请了 AIGC 领域的专家进行主题演讲，分享各自在 AIGC 领域的最新技术和应用案例。

北冥星火联合创始人黄晨新表示，NLP (Natural Language Processing, 自然语言处理) 是人工智能皇冠上的明珠，ChatGPT 在 NLP 上实现了突破，在常识认知上取得进步，达到甚至超越了人类的水平，已具备通用人工智能的雏形以及大规模商用的基础。但 ChatGPT 还存在一些问题，比如输出的不可控、领域知识有限、上下文记忆缺失等。北冥星火长期致力于 NLP 技术的攻克，自研的 TES6.0 交互引擎已成功应用于浙里办、华数养老、温州人社、温州交警等案例。团队正在研发基于 GPT 前沿模型的应用，并初步取得了初步成果。

一目可视创始人周舒扬介绍，医学可视化的真正价值和意义是把肉眼看不到的组织器官等呈现出来，借助 AIGC 能解决当前人力制作图片难以满足需求的困境，但科学插画对于 AIGC 仍是一块“难啃的硬骨头”，需要通过模型训练突破。一目可视构建了以视觉为主导的生物医药知识库体系，将文献中的知识点与图片结构



化。未来，AIGC 将助力医学工作者以文生图的方式实现科研成果和专业知识的视觉化转换，推动医疗信息高效准确传达。

光线云商务总监尹弘道展示了 AI 应用于渲染引擎的最新研究成果，也是三维空间 AIGC 的代表性产业应用。光线云自主研发的云原生实时渲染引擎 RAYSENGINE，创新了端云协同架构，突破了渲染瓶颈，并通过“渲染引擎 + AIGC”双引擎，助力构筑虚拟与现实产业的驱动内核。

AIGC 的集中爆发带给人们对未来的无限想象，也随之产生了新的问题。随后的圆桌对话围绕“AIGC：拐点时刻的机遇与挑战”展开，嘉宾探讨了 AIGC 对内容创作的影响、AIGC 的瓶颈和困境、“AI+”催生的新业态以及普通个体如何抓住风口等议题。

本次活动的举办地杭实科创中心是杭州市实业投资集团有限公司所属的“工投发展”平台开发运营的产业园。本次活动吸引了不少未来产业相关从业者的参与，与会嘉宾参观了样板间，加强了领域内不同行业的互动。杭实科创中心以数字设计、数字体验、数字游戏以及云计算、大数据、5G 应用等“未来产业”为招引方向，专注于以“基金+基地”为发展模式，降低产业数字化转型门槛，赋能园区企业发展，构建“垂直泛园区”产业园。

(工投发展 沈颖雪)

# 对话国企掌门人

## 实业制造、场景串联,老国企焕发新生机

国有企业作为我国经济社会发展的中坚力量,对促进本地经济发展、城市建设起着巨大的作用。从3月20日开始,《民情热线》推出“冲刺开门红,对话国企掌门人”特别节目,聚焦实体经济,邀请市国资委、市发改委等政府职能部门和市国资委监管企业参与节目,共话国有企业贯彻新发展理念,服务构建新发展格局,推动高质量发展,冲刺经济开门红等方面的成果和展望。



3月27日对话杭州实业投资集团有限公司党委书记、董事长沈立,重点关注实业制造、产业项目、场景串联、改革创新等话题。

### 以实业制造为基石 推进制造高质量发展

集团旗下中策橡胶、杭叉集团、金鱼集团、华丰集团等一批先进制造企业面对激烈的市场竞争,抓技改、强主业、拓市场、降成本,提质增效成绩显著。同时,在云工厂、AI技术、机器人、工业互联网等数智化转型升级道路上持续发力,为杭州构建高质量现代产业体系注入硬核力量。



### 以重大项目为抓手 助力打好经济翻身仗

集团紧紧围绕项目落地,在储备一批、跟踪一批的基础上,狠抓赛德半导体可折叠柔性玻璃扩产项目、长三角数智经济产业园、华芯科技、海纳半导体等九大项目的启动开工,今年计

划带动项目投资超 100 亿元，联合地方政府和合作伙伴加快打造以若干产业园区为平台，多个产业链主为内核，具有显著竞争优势的战略性新兴产业集群。



### 以场景串联为战略 打造五大产业生态圈

发挥杭实精准赋能的差异化核心竞争力，联动萧山区、滨江区，推动资金链和政策链两链合一，完成 30 亿元“中国视谷”基金的组建，初步储备了恒领科技、智慧视通、鉴智机器人、中显全息等一批高科技项目，加速推动“中国视谷”实体化落地建设。通过与国内外一流投资机构的合作，已经初步构建起覆盖天使、VC/PE、并购、担保等全生命周期的产业基金体系，为有志来杭发展的企业、好项目、好团队提供全方位的精准赋能。



### 以改革创新为驱动 扛起建设新天堂担当

探索具有杭州特色杭实特点的新型企业授权决策机制和业绩考核机制，不断推进下属国有全资和控股企业的混合所有制改革。构建起包括院士工作站、博士后工作站和国家级、省级高新技术企业、研发中心为骨干的企业创新体系，并与清华大学、浙江大学、西湖大学、上海国家传感器研究中心等名校大院开展合作，加快在生物医药、半导体、绿色能源等领域的布局。今年 2 月，通过联合承办第六届材料基因高层论坛，助力杭州打造全国材料科技成果转移转化首选地。

(文章摘自杭州之声)





全国都在拼经济,杭州也要打好经济翻身仗。

近日,杭州市实业投资集团有限公司(以下简称“杭实集团”),召开了一场名为“串联场景共享共赢”的战略推进会。

杭实集团是以实业投资为主的杭州市国有资本投资公司,自2018年起连续五年入围中国企业500强,2022年位列第148位。

记者注意到,这场本应是杭实集团内部系统的会议,却出现了杭州市、萧山区投资促进局两家政府部门代表和正泰新能源、伽奈维医疗、灰弘环保、大连电瓷、赛德光电等集团外企业参加。

这是为何?

原来,围绕打造“产融结合的国际化投资平台”战略目标,杭实集团在2022年提出了“串联场景 共享共赢”的战略部署,向“平台型”公司转型。

“我们将精准赋能能力确定为有别于其他投资机构的差异化核心竞争力。”杭实集团党委书记、董事长沈立说,精准赋能的落脚点就在于“场景”,即“企业发展过程中形成的各类需求,以及产生需求的原因和未来需求的演变”。

2022年,聚焦杭州五大产业生态圈建设,基于各类“场景”,杭实集团全面深化与高等院校、一流投资机构、头部企业等合作,既挖掘了投资机会,也赋能杭州实体经济发展。

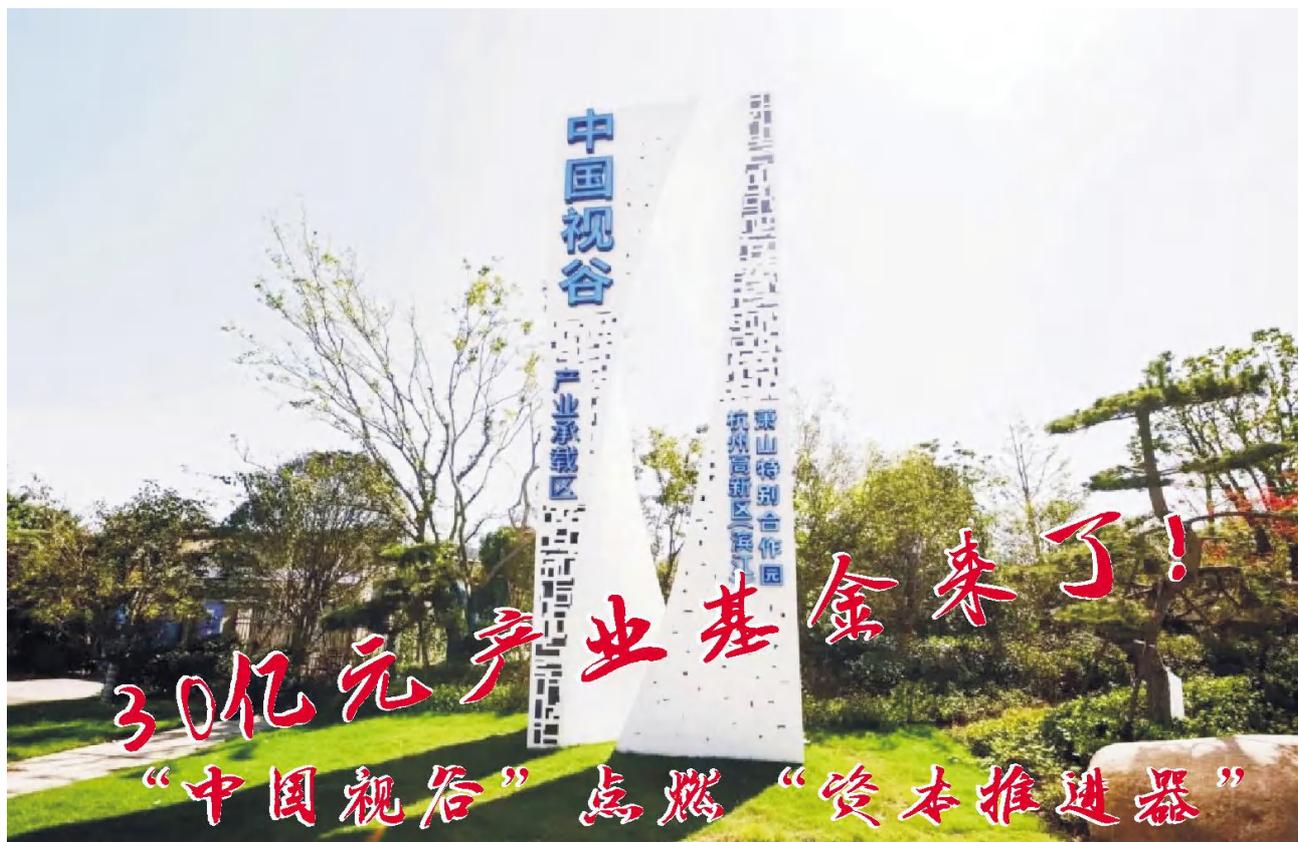
比如,与清华大学创投体系合作设立荷塘创新二期基金,依托浙大科研资源投资海纳半导体,战略合作中控集团切入工业自动化领域,与光伏行业龙头正泰集团合资成立绿色能源公司。

在会议现场,正泰集团旗下正泰新能源公司有关负责人就表示,经过与多家产业资本与地方国资的调研对比,杭实集团与正泰的发展理念高度趋同、杭实集团丰富的产业场景与正泰的业务需求高度契合,双方在光伏等产业方面深化合作,实现优势互补与共同发展。

对地方政府来说,杭实集团是他们招商引资的“好战友”。2022年,在杭实集团助力下,总投资22亿元的晟霖益嘉半导体产业集群项目落户拱墅区,总投资额20亿元的工商业光伏屋顶项目落户余杭区,总投资额10亿元的川土微车规级芯片项目落户萧山区,清华大学主导建设的北琪医疗项目落户临安区;还联合萧山区、滨江区共同发起规模30亿元的中国视谷基金,推动杭州智能物联产业生态圈标志性引领工程“中国视谷”建设。

这次会上,杭实集团对今年进一步推进深化“串联场景 共享共赢”战略进行了部署。“我们希望通过‘场景’,串联起政府部门、高校院所、投资机构、集团企业等主体,形成一个助力实体经济高质量发展的生态圈。”沈立说。

(文章摘自潮新闻)



“中国视谷”又有大动作了。

近日,在杭州市政府指导下,杭州市实业投资集团有限公司(下称“杭实集团”)联合杭州市萧山区人民政府、滨江区人民政府共同发起设立的“中国视谷”产业投资基金,正式落户杭州高新区(滨江)萧山特别合作园,该基金总规模 30 亿元,将为省市区三级协同一致、高效务实推进“中国视谷”实体化建设点燃“资本推进器”。

目前,杭州正处于城市能级“华丽蝶变”的关键时期,全面推动数字经济二次爆发,打造“中国视谷”等高辨识度的城市产业地标,竞逐万亿级智能物联新赛道,构筑未来发展优势新引擎,都离不开真金白银的“硬投入”。

### 合大势之趋 聚资本之力

“中国视谷”产业投资基金缘何而设,将对

杭州高标准打造“中国视谷”产业新地标产生什么影响?

杭州市作为全省数字经济的领头羊,依托数字安防产业基础、视觉智能产业的先发优势,以“中国视谷”为标志性工程构筑杭州智能物联产业生态圈,打造国际级产业名片和世界级先进制造业集群。这既是落实工信部、浙江省产业链工业链生态体系建设试点的工作任务部署,也是杭州高水平重塑全国数字经济第一城的实际行动和标志性举措。

围绕这一工作,杭州近两年来加强顶层设计谋划,深化细化“中国视谷”部省共建机制,强化组织、政策、要素、生态、资本等保障。

2022 年 10 月,“中国视谷”建设启动仪式暨专家研讨会上,杭实集团与萧山区人民政府、滨江区人民政府签订视觉智能产业基金合作备忘录,开启全面支持“中国视谷”产业发展的战略合作。



2022年10月,杭实集团与萧山区人民政府、滨江区人民政府签订视觉智能产业基金合作备忘录。

2022年11月,2022年世界互联网大会召开之际,“中国视谷”建设被正式纳入部省新一轮整体合作协议,杭州隆重举办“中国视谷”新闻发布会,面向全球发布建设蓝图,倡议合力共建具有世界级影响力的“中国视谷”。

当前,浙江省已将“中国视谷”纳入全省数字经济工作要点,杭州市已将“中国视谷”建设纳入智能物联产业生态圈建设重要内容,在全市层面印发《杭州“中国视谷”建设方案》、2023年工作建设目标清单和任务清单,并以杭州高新区(滨江)萧山特别合作园为窗口园区全面推进“中国视谷”建设。

在政策与产业的双重导向下,“中国视谷”产业投资基金正式设立,将有助于杭州充分发挥资本撬动、投资引导和资源集聚作用,形成长效化市场化产业促进机制,加快培育和形成一批世界领先的万亿、千亿和百亿项目,以“资本链+政策链”助力“产业链+创新链”蓬勃发展。

据杭州市“中国视谷”专项工作组介绍,通过产业投资基金将支持一批浙江尤其是杭州的本土企业发展,招引一批全球视觉智能优秀企业落地杭州高新区(滨江)萧山特别合作园或萧山、滨江其他区域,进一步促进视觉智能产业基础再造和产业链提升,深入推动杭州“数字安

防—视觉智能—智能物联”产业跃迁,打造国家经济地理新地标和杭州智能物联产业新名片。

## 搭专项基金平台 扩精准招商版图

设立“中国视谷”产业投资基金只是第一步,关键课题是通过产业投资基金市场化的运作让政府“有形的手”和市场“无形的手”有机结合,更高效地为企业发展撑腰,实现跨区域优化产业布局。

据悉,该基金总规模30亿元,首期备案金额为10.1亿元,由杭实集团出资的母基金杭州赋实投资管理合伙企业作为基石投资人出资4亿元,杭州萧山金融控股集团有限公司、杭州高新金投控股集团有限公司分别代表萧山区、滨江区的出资主体各出资3亿元。

该项基金的成立是“萧滨一体化”迈向“有界无域,深度融合”的“先手棋”,也是“双核引领”共建“中国视谷”的“关键棋”,将激荡资金、产业、政策等各大资源要素在萧山、滨江协调配置,在“一盘棋”上勾勒出更广阔的发展图景。

那么,“中国视谷”产业投资基金今后如何运作,哪些企业处于“射程范围”?

“中国视谷”产业投资基金管理人由杭实集团旗下全资战略股权投资平台——杭实资产管



2022年11月,杭州于2022年世界互联网大会召开之际,隆重举办“中国视谷”新闻发布会。

理(杭州)有限公司担任。杭实集团相关负责人介绍,杭实资管将充分发挥在管理场景赋能、产业链资源、专业投资能力等方面的优势,为视谷产业基金锁定上下游投资标的,保证项目来源的安全性,筑牢投资护城河。

据萧山金控集团介绍,“中国视谷”产业投资基金将通过“基金+基地+招商”的产业培育发展模式,围绕“中国视谷”全产业链体系进行战略配置。

作为一支专项基金,其整体投资策略是立足本地,以市场化为导向,围绕“中国视谷”概念,主要投向视觉智能产业链企业。重点投资领域包括智能芯片、大数据、基础算法、云计算等基础产业,以及数字安防、自动驾驶、工业视觉、医学影像、虚拟现实等终端应用产业、上下游零部件企业。

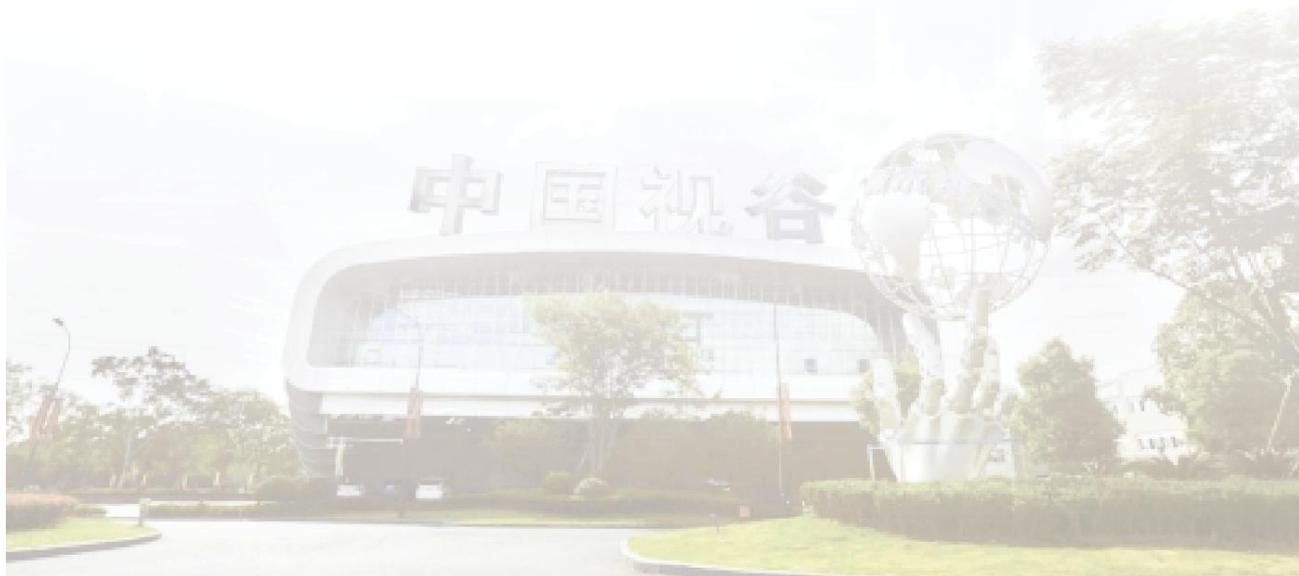
在投资区域上,重点支持萧山区、滨江区,特别是杭州高新区(滨江)萧山特别合作园、未来网络(6G)未来产业先导区等区域的产业链建

设。企业可通过自主选择、政策优惠条件和区域产业适配性等维度综合考量后确定落地区域,但是同等条件下,杭州高新区(滨江)萧山特别合作园拥有两区规划和政策的先天优势。

在投资方式上,一方面,基金采取少数股权投资的方式,重点支持拟落户到萧山区、滨江区的优质企业以及区内优质的产业链相关企业;另一方面,基金采取孵化、并购等方式,支持区内企业培育产业链上下游,实现核心供应链的国产化和本地化。

下一步,30亿的“中国视谷”产业投资基金将充分发挥“四两拨千斤”的作用,通过“以投促投、以投促引、以投促产”的模式打造更高效的招商引资工具,加速“资本活水”流入视觉智能产业,推动产业资金的高效使用,为杭州抢占发展新赛道,完善“中国视谷”产业生态,打造引领全省、全国乃至全球的视觉智能产业新引擎提供有效支撑。

(文章摘自中国视谷)





## 杭州市实业投资集团有限公司

HANGZHOU INDUSTRIAL INVESTMENT GROUP CO., LTD.

地址：杭州市西湖区宝石山下4弄19号

电话：(0571) 85212401 85216820 邮编：310007

传真：(0571) 85216820

邮箱：[hyh@hziam.com](mailto:hyh@hziam.com); [whs@hziam.com](mailto:whs@hziam.com)